

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568)

ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

สารบัญ

ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร	1
ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนัยยะของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560	5
แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ	5
แผนระดับที่ 2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	10
แผนระดับที่ 3 แผนมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	38
ส่วนที่ 3 สาระสำคัญแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	39
ส่วนที่ 4 แผนการดำเนินโครงการ จำแนกตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	48
สรุปจำนวนโครงการ ตัวชี้วัด และงบประมาณ จำแนกตามยุทธศาสตร์	49
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	55
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษา	58
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	76
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย	82

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568)
ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏพ.ศ. 2547 คือ ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการ และวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน วิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ผลิตครูและส่งเสริมวิทยฐานะครู โดยมีภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัยตามมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ดังนี้

(1) แสวงหาความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาสากล

(2) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม สำนึกในความเป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อช่วยให้คนในท้องถิ่นรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง การผลิตบัณฑิตดังกล่าว จะต้องให้มีจำนวนและคุณภาพสอดคล้องกับแผนการผลิตบัณฑิตของประเทศ

(3) เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึก และความภูมิใจในวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ

(4) เรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนา และนักการเมืองท้องถิ่น ให้มีจิตสำนึกประชาธิปไตย คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถในการบริหารงานพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม

(5) เสริมสร้างความเข็มแข็งของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง

(6) ประสานความร่วมมือและช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

(7) ศึกษาและแสวงหาแนวทางพัฒนาเทคโนโลยีพื้นบ้านและเทคโนโลยีสมัยใหม่ ให้เหมาะสมกับการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่น รวมถึงการแสวงหาแนวทางเพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(8) ศึกษา วิจัย ส่งเสริม และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ ในการปฏิบัติภารกิจของมหาวิทยาลัยเพื่อการพั ฒนาท้องถิ่น

ดังนั้น การขับเคลื่อนภารกิจของมหาวิทยาลัยให้บรรลุผลตามเป้าหมายและเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติฉบับดังกล่าว จะต้องอาศัยมาตรการและวิธีการบริหารจัดการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกำหนดแผนการปฏิบัติงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) โดยแผนปฏิบัติราชการฉบับนี้เปรียบเสมือนเข็มทิศที่ชี้เป้าหมายที่ชัดเจนสำหรับการพัฒนามหาวิทยาลัยในช่วงเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) เป็นการกำหนดแนวทางการดำเนินงานในลักษณะที่บูรณาการและเชื่อมโยงสอดคล้องกับนโยบายและแผนพัฒนาในระดับต่างๆ ของประเทศ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) และแผนแม่บทอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ฉบับปรับปรุง 11 ตุลาคม 2561 ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศได้น้อมนำพระราโชบายด้านการศึกษาในพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณฯ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 ที่ทรงมอบพระบรมราโชบายด้านการศึกษาผ่านองคมนตรี ใจความตอนหนึ่งว่า “ให้แนะนำมหาวิทยาลัยราชภัฏให้ทำงานให้เข้าเป้าในการยกระดับการศึกษาและพัฒนาท้องถิ่นในท้องที่ตน” ทั้งทรงให้ความสำคัญกับการศึกษา และทรงมุ่งหมายให้การศึกษาสร้างคนไทยให้มีคุณลักษณะ 4 ประการ ได้แก่ มีทัศนคติที่ดีและถูกต้อง มีพื้นฐานชีวิตที่มั่นคงเข้มแข็ง มีอาชีพ มีงานทำ และเป็นพลเมืองที่ดีมีระเบียบวินัย เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาตามพระราโชบาย มุ่งผลิตครูคุณภาพ และพัฒนาท้องถิ่นทั้งทางด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการศึกษา ตามสภาพปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของชุมชน โดยน้อมนำแนวพระราชดำริสู่การปฏิบัติเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และแผนปฏิบัติราชการฉบับนี้จะนำไปสู่การปฏิบัติและขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ที่กำหนดไว้ว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดยมีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565 - 2570) จากการมีส่วนร่วมของประชาคมทุกภาคส่วน ทั้งที่เกี่ยวข้องกับคณาจารย์ บุคลากร ผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับในทุกขั้นตอนของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ ภายใต้เงื่อนไขความท้าทายที่สามารถประสบความสำเร็จในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยมุ่งสู่การ “เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับประเทศในการผลิตและพัฒนาครูและเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นบนพื้นฐานศาสตร์พระราชา” ที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ 13/2564 วันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งได้กำหนดทิศทางของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ไว้ดังนี้

ปรัชญาของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ***"การศึกษาเป็นหัวใจของการพัฒนาท้องถิ่น"*** **วิสัยทัศน์** ***"เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับประเทศในการผลิตและพัฒนาครู และเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นบนพื้นฐานศาสตร์พระราชา"*** มีพันธกิจในการดำเนินงาน 5 ประการ ได้แก่ 1) ผลิตและพัฒนาครู รวมทั้งบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง และสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น 2) ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพ ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน 3) สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมที่มีคุณภาพ ด้วยการวิจัยและการบริการวิชาการ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานศาสตร์พระราชา 4) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึก และความภูมิใจในศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ 5) พัฒนาระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เป้าหมายหลักความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) มหาวิทยาลัยกำหนดเป้าหมายหลักของความสำเร็จไว้ 4 เป้าหมายหลัก ผ่านการดำเนินงาน 4 ด้าน โดยแต่ละด้านได้กำหนดเป้าหมาย ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัดในแต่ละปี เพื่อใช้ติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามเป้าหมายหลัก ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ประมาณการงบประมาณสำหรับใช้ในการดำเนินงานโครงการที่เป็นจุดเน้นในปี 2568 รวมทั้งสิ้น 931.5692 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินงบประมาณแผ่นดิน 714.7305 ล้านบาท และเงินรายได้ของหน่วยงาน 216.8387 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

1. **ด้านการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา** ในปี 2568 มหาวิทยาลัยได้กำหนดเป้าหมายความสำเร็จไว้ 2 ข้อ ได้แก่ 1) เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับประเทศในการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา 2) สร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้สู่การศึกษา โดยกำหนดกลยุทธ์ จำนวน 8 ข้อ เมื่อดำเนินการตามแนวทางและแผนงาน/โครงการแล้วจะช่วยขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ที่มีเป้าหมายด้านคนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสำหรับวิถีชีวิต ในศตวรรษที่ 21 และสังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต

2. **ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา** ในปี 2568 มหาวิทยาลัยได้กำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายความสำเร็จไว้ 3 ข้อ ได้แก่ 1) ยกระดับการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานรองรับบริบทพลวัตของการเปลี่ยนแปลง และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ 2) อาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาเป็นมืออาชีพ 3) บัณฑิตมีอัตลักษณ์และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย โดยกำหนดกลยุทธ์ จำนวน 7 ข้อ เมื่อดำเนินการตามแนวทางและแผนงาน/โครงการแล้วจะช่วยขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ที่มีเป้าหมายด้านคนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสำหรับวิถีชีวิต ในศตวรรษที่ 21 และสังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต

3. **ด้านการสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น** ในปี 2568 มหาวิทยาลัยได้กำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายความสำเร็จไว้ 3 ข้อ ได้แก่ 1) ท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง และเติบโตอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ด้วยการพัฒนาบนพื้นฐานศาสตร์พระราชา 2) พัฒนาระบบการจัดการวิจัย และการบริการวิชาการ

แบบบูรณาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นของมหาวิทยาลัย 3) เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้แบบครบวงจร ด้านศิลปวัฒนธรรม และด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดกลยุทธ์ จำนวน 9 ข้อ เมื่อดำเนินการตามแนวทางและแผนงาน/โครงการแล้วจะช่วยขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ที่มีเป้าหมายให้ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ที่มีเป้าหมายให้ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ที่มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนในการพัฒนา การพึ่งพาตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ที่มีเป้าหมายในการอนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืน มีสมดุล และฟื้นฟูและสร้างใหม่ฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบทางลบจากการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจของประเทศ

4. ด้านการพัฒนาระบบการบริหารของมหาวิทยาลัย ในปี 2568 มหาวิทยาลัยได้กำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายความสำเร็จไว้ 2 ข้อ ได้แก่ 1) ระบบการจัดการของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตมหลักธรรมาภิบาล 2) มหาวิทยาลัยพัฒนาพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 6 ข้อ เมื่อดำเนินการตามแนวทางและแผนงาน/โครงการแล้วจะช่วยขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ที่มีเป้าหมายให้ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใสและภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนัยยะของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560

2.1 แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ

1) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง

(1) เป้าหมาย : ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การรักษาความสงบในประเทศ

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

มหาวิทยาลัยสนับสนุนให้นักศึกษาและบุคลากรมีความจงรักภักดี ซื่อสัตย์ พร้อมธำรงไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ สถาบันศาสนาเป็นที่เคารพ ยึดเหนี่ยวจิตใจให้สูงขึ้น โดยจัดกิจกรรมในวันสำคัญของชาติ วันสำคัญทางศาสนา กิจกรรมจิตอาสาต่าง ๆ พร้อมทั้งสนับสนุนให้นักศึกษามีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ 4ประการ คือ 1) มีทัศนคติที่ดีและถูกต้อง 2) มีพื้นฐานชีวิตที่มั่นคงเข้มแข็ง 3) มีงานทำ มีอาชีพ และ ๔) เป็นพลเมืองดีมีระเบียบวินัย โดยมหาวิทยาลัยได้กำหนดอัตลักษณ์ของผู้เรียนคือ “บัณฑิตมีทักษะชีวิต จิตสาธารณะ และสู้งาน”กำหนดคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ (5 ดี) คือ เป็นคนดี มีความรู้ดี บุคลิกภาพดี สุขภาพดีและเป็นพลเมืองดี อีกทั้งยังน้อมนำพระราโชบายสู่พื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา สร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้เกิดขึ้นในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย คนในชนชุมชนมีสุขภาวะที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สังคมและปัญญา

2) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

(1) เป้าหมาย : ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์ : - การเกษตรสร้างมูลค่า

- สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว
- พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

มหาวิทยาลัยบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกเพื่อสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ ภายใต้ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย “สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น” อีกทั้งยังมีโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏ 38 แห่ง เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันในจังหวัดเชียงใหม่และแม่ฮ่องสอนซึ่งเป็นพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย โดยสร้างมูลค่าทางเกษตรและสินค้าชุมชน ด้วยการส่งเสริมการนำเอกลักษณ์พื้นถิ่นและภูมิปัญญามาเป็นผลิตภัณฑ์ สร้างเสริมเกษตรกรในแนวทางพืชปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมและจัดการความรู้เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์แปรรูปของกลุ่มเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชน นอกเหนือจากการดำรงชีวิตทางการเกษตรแล้ว จังหวัดเชียงใหม่และแม่ฮ่องสอนยังมีการรักษาวัฒนธรรม

ความเป็นอยู่แบบดั้งเดิม อนุรักษ์ธรรมชาติและขนบธรรมเนียมประเพณี มหาวิทยาลัยจึงนำองค์ความรู้ด้านวิชาการสู่ท้องถิ่นด้วยการสร้างความเข้าใจพื้นฐานการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน และการท่องเที่ยวโดยชุมชนเพื่อให้ชุมชนสามารถพัฒนาการรองรับการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรมได้

3) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

(1) เป้าหมาย :
- คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ 21
- สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์ :
- การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม
- การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
- ปฏิรูปการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อกาเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21
- การตระหนักถึงพหุปัญญาของมนุษย์ที่หลากหลาย
- การเสริมสร้างคนไทยมีสุขภาวะที่ดี
- การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

มหาวิทยาลัยมีพันธกิจในการผลิตบัณฑิตให้มีอัตลักษณ์และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน จึงพัฒนาการจัดการเรียนการสอนและสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ตามพหุปัญญาที่หลากหลาย เหมาะสมกับผู้มีความสามารถพิเศษเพื่อพัฒนาศักยภาพได้อย่างเต็มขั้น ส่งเสริมให้ผู้เรียนได้พัฒนาความรู้ความสามารถในสาขาวิชาต่าง ๆ ทั้งทางวิชาการและวิชาชีพ ตระหนักถึงกิจกรรมที่เพิ่มพูนทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 (3R7C2L) ได้แก่ 3R (อ่าน เขียน คิดคำนวณ) 7C (มีวิจารณญาณ สร้างสรรค์ ทำงานเป็นทีม เข้าใจพหุวัฒนธรรม สื่อสารเป็น รู้ทันเทคโนโลยี มีความเชื่อมั่น และก้าวทันการเปลี่ยนแปลง) และ 2L (มีทักษะการเรียนรู้และความเป็นผู้นำ) อีกทั้งยังปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม ค่านิยม จิตสาธารณะ และการเป็นพลเมืองดี เพื่อให้บัณฑิตมีความพร้อมในทุกมิติ มีสมดุลทั้งด้านร่างกาย สติปัญญา คุณธรรมจริยธรรม และสุขภาวะที่ดี ปลูกฝังให้มีการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อให้บัณฑิตมีความสามารถในการแก้ปัญหา การปรับตัว และทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิผล

4) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

(1) เป้าหมาย : - สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
- เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนในการพัฒนา การพึ่งพาตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์ : - การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ
- การเสริมสร้างพลังทางสังคม
- การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

มหาวิทยาลัยบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ โดยกำหนดพื้นที่ชุมชนเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่และแม่ฮ่องสอน เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุนความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ และภาคประชาชน เพื่อวิเคราะห์ปัญหา ความต้องการของท้องถิ่น เพื่อหาแนวทางในการแก้ปัญหาร่วมกัน บนฐานทุนทางสังคมและวัฒนธรรม เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการพึ่งตนเอง สร้างภูมิคุ้มกันทางปัญญาโดยเน้นให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้และยั่งยืน ด้วยการสร้างนักวิจัยชุมชนด้วยระบบนักวิจัยเป็นพี่เลี้ยงให้เกิดการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งมหาวิทยาลัยได้ร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาโรงเรียนในพื้นที่ห่างไกล พัฒนานวัตกรรมทางการศึกษาให้กับโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนทั้งในจังหวัดเชียงใหม่และแม่ฮ่องสอน เพื่อให้นักเรียนในพื้นที่ชุมชนเป้าหมายได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ และสามารถพึ่งพาตนเองได้

5) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(1) เป้าหมาย : - อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืน มีสมดุล
- ฟื้นฟูและสร้างใหม่ฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบทางลบจากการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจของประเทศ

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์ : - สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว
- พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ มุ่งเน้นความเป็นเมืองที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

- พัฒนาความมั่นคงทางน้ำ พลังงานและเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ยกระดับกระบวนทัศน์ เพื่อกำหนดอนาคตประเทศ

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

Chiang Mai World Green City ตั้งอยู่ในพื้นที่ 500 ไร่ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ศูนย์แม่ริม รับผิดชอบโดยวิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย ดำเนินโครงการหลักในการพัฒนาชุมชนสีเขียวซึ่งประกอบด้วยนักวิชาการวิทยาลัยพลังงานทดแทน และศูนย์ธุรกิจ Eco-product จังหวัดเมืองเชียงใหม่ เน้นการเรียนการสอนและการทำวิจัยเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน มีเป้าหมายในการสร้างชุมชนต้นแบบให้เป็นแหล่งเรียนรู้เสมือนจริง นอกจากนี้ได้จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีอวกาศภูมิสารสนเทศและวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพอากาศที่ดีแห่งเอเชีย (AitoTEC) เพื่อบูรณาการศาสตร์และขับเคลื่อนการสร้างความตระหนัก ป้องกัน และแก้ไขปัญหาหมอกควัน ไฟป่า ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งหมดมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นศูนย์กลางการศึกษาและการฝึกอบรม เพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้วิถีชีวิตของคนในชุมชนสีเขียวตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จากผู้เชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ รวมทั้งสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตบนพื้นฐานการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกมิติ ทั้งในด้านคุณภาพน้ำ คุณภาพอากาศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแก้ไขปัญหาหมอกควันในพื้นที่ภาคเหนือ การจัดการขยะมูลฝอยและสารเคมีในภาคการเกษตร

6) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

(1) เป้าหมาย :
- ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
- ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์ :
- ภาครัฐบริหารแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่
- บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
- ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

มหาวิทยาลัยส่งเสริมให้บุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนพัฒนาศักยภาพตนเองให้มีสมรรถนะและขีดความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากร ให้เป็นคนดีและคนเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม รักษาจรรยาบรรณและวินัยในการปฏิบัติหน้าที่ในการทำงาน พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการให้ทันสมัย เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานให้เกิดความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยเปิดเผยข้อมูลการใช้งบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การใช้ทรัพย์สินของราชการ ข่าวสารต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยบนพื้นฐานแห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ และเปิดโอกาสประชาชน ผู้รับบริการ ผู้ส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็นและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้

2.2 แผนระดับที่ 2 (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

2.2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(1) ประเด็นความมั่นคง

(1.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 ประชาชนอยู่ดี กินดีและมีความสุขดีขึ้น
(ตัวชี้วัด : ดัชนีชี้วัดความสุขของประชากรไทย)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยน้อมนำพระราโชบายสู่พื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา สร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้เกิดขึ้นในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย คนในชนชุมชนมีสุขภาวะที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สังคมและปัญญา เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้เกิดความอยู่ดี มีสุข ส่งผลให้ดัชนีชี้วัดความสุขมวลรวมของประชาชนเพิ่มขึ้นใน 6 องค์ประกอบ ได้แก่ 1) การมีสุขภาวะ 2) เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งเป็นธรรม 3) ครอบครัวอบอุ่น 4) การบริหารจัดการชุมชนดี 5) การมีสภาพแวดล้อมดีมีระบบนิเวศที่สมดุล และ 6) เป็นชุมชนประชาธิปไตย มีธรรมาภิบาล

(1.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การรักษาสงบภายในประเทศ</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบัน หลักของชาติ ภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โดยปลูกฝังและสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของสถาบันหลักของชาติ รณรงค์เสริมสร้างความรักและภาคภูมิใจในความเป็นคนไทยและชาติไทย ผ่านทางกลไกต่าง ๆ รวมถึงการศึกษาประวัติศาสตร์ในเชิงสร้างสรรค์ น้อมนำและเผยแพร่ศาสตร์พระราชา หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงแนวทางพระราชดำริต่าง ๆ ให้เกิดความเข้าใจอย่างถ่องแท้ และนำไปประยุกต์ปฏิบัติใช้อย่างกว้างขวาง จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติและพระราชกรณียกิจอย่างสม่ำเสมอ

2) สร้างความสามัคคีปรองดองของคนในชาติ มุ่งให้ความสำคัญกับการที่ประชาชนและหน่วยงาน/องค์กรทุกภาคส่วน ได้ร่วมกันดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความรักสามัคคีปรองดองของคนในชาติตามบทบาทอานาจหน้าที่ เพื่อบูรณาการการแก้ไขปัญหาให้มีประสิทธิภาพเป็นรูปธรรม โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ (1) กำหนดองค์กร/กลไกบริหารจัดการความขัดแย้งแบบบูรณาการ บนหลักนิติธรรมและหลักการพื้นฐานของประชาธิปไตย ตลอดถึงการเคารพต่อความเห็นต่าง (2) ส่งเสริมกิจกรรมสร้างความสามัคคีปรองดองในทุกระดับ พร้อมกับสนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมของภาคประชาชน (3) ส่งเสริมการเผยแพร่ความรู้ การอำนวยความยุติธรรมแก่ประชาชน และสิทธิหน้าที่ของ

ประชาชนภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข (4) ส่งเสริมให้ประชาชนเกิดความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของชาติอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุขและภาคภูมิใจในความเป็นชาติไทย (5) มุ่งเน้นการบริหารและการดำเนินการภาครัฐตามหลักธรรมาภิบาล สนับสนุนกระบวนการยุติธรรมชุมชน (6) มุ่งเสริมสร้างผู้นำต้นแบบในระดับต่าง ๆ เพื่อสร้างบรรยากาศของความสามัคคีปรองดอง (7) มุ่งเสริมสร้างจิตสำนึกเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และ (8) ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและศีลธรรมของคนในสังคม เพื่อเสริมสร้างความรักสามัคคีและความเสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - คนไทยมีความจงรักภักดี ซื่อสัตย์พร้อมธำรงรักษาไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติสถาบันศาสนาเป็นที่เคารพยึดเหนี่ยวจิตใจของคนไทยสูงขึ้น
    (ตัวชี้วัด : ตัวชี้วัดระดับทุนทางสังคม)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยส่งเสริมให้นักศึกษา บุคลากร และประชาชนในพื้นที่บริการมีความจงรักภักดี โดยจัดกิจกรรมในวันสำคัญของชาติ จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติและเผยแพร่พระราชกรณียกิจ จัดกิจกรรมในวันสำคัญทางศาสนา กิจกรรมจิตอาสาต่าง ๆ เช่น การบริจาคโลหิต ค่ายคุณธรรมสำหรับนักศึกษา ร่วมกันพัฒนาพื้นที่ชุมชนและมหาวิทยาลัย อีกทั้งยังน้อมนำพระราโชบายสู่พื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย เผยแพร่พระราชกรณียกิจ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา การดำเนินการของมหาวิทยาลัยดังกล่าว สามารถสร้างคนไทยที่มีความจงรักภักดี ซื่อสัตย์พร้อมธำรงรักษาไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติสถาบันศาสนาเป็นที่เคารพ ยึดเหนี่ยวจิตใจของคนไทยสูงขึ้น โดยผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้น ได้แก่ โครงการจิตอาสาที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการโดยนักศึกษา บุคลากร และชุมชน เป็นผู้เข้าร่วมโครงการจิตอาสาพระราชทาน ในกิจกรรมจิตอาสา การบริจาคโลหิต ค่ายคุณธรรมสำหรับนักศึกษา กิจกรรมอาสาพัฒนาท้องถิ่น ก่อให้เกิดชุมชนที่น้อมนำโครงการตามพระราชดำริไปดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ประเด็นการเกษตร

(2.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น
  (ตัวชี้วัด : อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตร)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตรได้จากการการคำนวณผลรวมของมูลค่าสินค้าเกษตรและบริการทางการเกษตรทั้งหมด หักด้วยค่าใช้จ่ายในการผลิต (ค่าพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ ปุ๋ย สารเคมี อาหารสัตว์ น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น ยกเว้นค่าจ้างแรงงาน) เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตรขยายตัว มหาวิทยาลัยจึงนำองค์ความรู้เข้าไปเพื่อสร้างมูลค่าทางเกษตร พัฒนากระบวนการผลิต พัฒนาดิน ปุ๋ย ระบบน้ำ เพื่อให้เกิดการผลิตที่มีต้นทุนต่ำ และส่งเสริมเกษตรกรในแนวทางพืชปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ พัฒนาสินค้าทางการเกษตรให้มีคุณภาพ เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมและจัดการความรู้เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ซึ่งจะส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น

(2.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น ด้วยการประยุกต์ใช้ภูมิปัญญานวัตกรรมและเทคโนโลยีการพัฒนากระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์ เพื่อให้มีสินค้าอัตลักษณ์พื้นถิ่นออกสู่ตลาดสม่ำเสมอรวมถึงสินค้าเกษตรนอกฤดูกาล ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย

2) ส่งเสริมการพัฒนาและยกระดับความสามารถของเกษตรกรและชุมชนในการพัฒนาสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น เพื่อสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร และผู้ประกอบการวิสาหกิจชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

3) สร้างอัตลักษณ์หรือนำเสนอเรื่องราวเกี่ยวกับแหล่งกำเนิดให้กับสินค้า รวมทั้งการสร้างความแตกต่างและโดดเด่นของสินค้าในแต่ละท้องถิ่น และสร้างตราสินค้าของเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น ตลอดจนใช้ประโยชน์จากเอกลักษณ์แต่ละพื้นที่ในการเชื่อมโยงไปสู่ภาคการผลิตอื่น เช่น การท่องเที่ยวและบริการ และส่งเสริมการบริโภคสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่นในระดับประเทศ และเพื่อการส่งออกไปยังตลาดโลก

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - สินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่นมีมูลค่าเพิ่มขึ้น
    (ตัวชี้วัด : อัตราการขยายตัวของมูลค่าของสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่นในจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดแม่ฮ่องสอน โดยในจังหวัดเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยได้สำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลผลผลิตและผลิตภัณฑ์จากชาเมี่ยงป่าแป๋ ตำบลป่าแป๋ อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ตั้งแต่ขั้นตอนวิธีการผลิต ลักษณะเฉพาะตัว และประโยชน์ ตลอดทั้งศึกษาถึงบริบทด้านพื้นที่ของตำบลป่าแป๋ทั้งทางด้านกายภาพและด้านสังคม และด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอขึ้นทะเบียนสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ ส่วนในจังหวัดแม่ฮ่องสอน

มหาวิทยาลัยร่วมกับทีมวิจัยของกรมปศุสัตว์ได้เข้าไปพัฒนาไก่พื้นเมืองพันธุ์ “แม่ฮ่องสอน” ซึ่งมีเอกลักษณ์เฉพาะที่สำคัญ คือ มีสีสันสวยงาม เนื้อมีรสชาติอร่อย ไขมันน้อย ด้วยจังหวัดแม่ฮ่องสอน มีศักยภาพในการผลิตสินค้าพร้อมแปรรูปผลิตภัณฑ์ด้านปศุสัตว์สูง ที่มีความอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในเชิงพื้นที่ สามารถสร้างเป็นสินค้าสร้างรายได้สนับสนุนการท่องเที่ยวได้เป็นอย่างดี ยกระดับคุณภาพชีวิตปรับพัฒนาเศรษฐกิจให้ยั่งยืน

(2.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>เกษตรปลอดภัย</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) สนับสนุนการบริหารจัดการฐานทรัพยากรทางเกษตรและระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งจากการลด ละ เลิกการใช้สารเคมีที่เป็นอันตราย ตลอดจนส่งเสริมการผลิตในระบบเกษตรกรรมยั่งยืน อาทิ เกษตรผสมผสาน เกษตรธรรมชาติ เกษตรอินทรีย์ เกษตรทฤษฎีใหม่ และวนเกษตร เป็นต้น เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการปนเปื้อนของสารเคมีอันตรายในสินค้าเกษตรและอาหารและสร้างความปลอดภัยและมั่นคงด้านอาหารในระดับครัวเรือน

2) ส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกร ชุมชน ท้องถิ่น รวมถึงผู้ประกอบการ ให้สามารถผลิตสินค้าเกษตรและอาหารที่มีคุณภาพมาตรฐาน ทั้งมาตรฐานที่เป็นขั้นพื้นฐานตามหลักการปฏิบัติที่ดีทางการเกษตร และพัฒนาต่อยอดไปจนถึงมาตรฐานขั้นสูง เช่น มาตรฐานเกษตรอินทรีย์ เป็นต้น ตลอดจนส่งเสริมการวิจัยพัฒนาสินค้า พร้อมทั้งดูแลการผลิตอาหารภายใต้มาตรฐานความปลอดภัย และการคุ้มครองผู้บริโภคและการค้าระดับสากล

3) สร้างความตระหนักรู้ของผู้ผลิตและผู้บริโภคถึงความสำคัญของความปลอดภัยเพื่อสุขภาวะและโภชนาการที่เหมาะสม และการส่งเสริมด้านการขยายตลาดการบริโภคสินค้าเกษตรและอาหารปลอดภัย

4) สนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์วิถีชาวบ้าน เพื่อต่อยอดสู่เกษตรอินทรีย์เชิงพาณิชย์ควบคู่กับการขยายตลาดเกษตรอินทรีย์ทั้งในและต่างประเทศ

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - สินค้าเกษตรปลอดภัยมีมูลค่าเพิ่มขึ้น
    (ตัวชี้วัด : อัตราการขยายตัวของมูลค่าของสินค้าเกษตรปลอดภัย)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่เข้าไปสร้างองค์ความรู้อย่างต่อเนื่องโดยเน้นประเด็นด้านการสร้างเสริมเกษตรกรในแนวทางพืชปลอดภัย การส่งเสริมพัฒนาระบบการตลาดผักปลอดภัยโดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมและจัดการความรู้เพื่อเพิ่มมูลค่า (Value added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มเกษตรกรจากการพัฒนาบรรจุภัณฑ์และการสร้างตราสินค้าของผลผลิตทางการเกษตรให้มีมูลค่าเพิ่ม รวมทั้งการพัฒนาระบบการผลิตที่เหมาะสมกับบริบทของกลุ่มเกษตรกรโดยการสร้างองค์ความรู้

และเทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเกษตรทำให้เกิดผลลัพธ์ (Out come) ทั้งการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมในการดำเนินงานจากวิถีการทำการเกษตรในรูปแบบเดิมแล้วได้รับการพัฒนาโดยประสานภูมิปัญญาชาวบ้านเข้ากับองค์ความรู้ทางวิชาการใหม่ๆ เป็นการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตซึ่งจะทำให้มีผลกระทบที่ดีขึ้นทั้งในมิติเชิงเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้น อาทิ กลุ่มเกษตรอินทรีย์ ตำบลสะลวง อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมหาวิทยาลัยได้เข้าไปถ่ายทอดองค์ความรู้การปลูกผักเชียงดาระบบอินทรีย์ ซึ่งปฏิบัติได้จริงไม่ยุ่งยากและซับซ้อน จำหน่ายผลผลิตให้กับวิสาหกิจชุมชนเศรษฐีเรือทองเกษตรอินทรีย์ และพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อวางจำหน่ายในท้องตลาดจำนวน 4 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ผักเชียงดาชนิดแคปซูล เครื่องดื่มผักเชียงดา เครื่องดื่มขิงชงผสมหญ้าหวาน และเครื่องดื่มชงเห็ดหลินจือ นอกจากนี้ยังได้พัฒนาแปลงเกษตรอินทรีย์ต้นแบบสำหรับเป็นแหล่งเรียนรู้เรื่องเกษตรอินทรีย์ ในพื้นที่มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน

(3) ประเด็นผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่

(3.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 ผู้ประกอบการในทุกระดับเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ที่มีบทบาทต่อระบบเศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น
  (ตัวชี้วัด : สัดส่วนผลิตภัณฑ์มวลรวมของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ ร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกเพื่อสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ ภายใต้ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย “สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น” และโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏ 38 แห่ง มุ่งพัฒนางานวิจัยและการบริการวิชาการ ด้วยการสร้างองค์ความรู้ที่ใช้พัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่น ส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจชุมชน โดยมหาวิทยาลัยราชภัฏร่วมกับโรงเรียนโอทอปเชียงใหม่ ได้ร่วมกันลงพื้นที่เพื่อคัดเลือกผู้ประกอบการโอทอปเข้าร่วมโครงการ ร่วมกันวิเคราะห์ปัญหาเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท สร้างอัตลักษณ์ พัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน วางแผนการตลาดและขยายกลุ่มเป้าหมาย ให้ความรู้ด้านการวางแผนการเงินและการบัญชี รวมทั้งจัดระบบพี่เลี้ยงผู้ประกอบการโอทอปแต่ละประเภท เพื่อยกระดับคุณภาพสินค้า สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ส่งผลให้ผู้ประกอบการและวิสาหกิจมีรายได้เพิ่มมากขึ้น

(3.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การสร้างความเข้มแข็งผู้ประกอบการอัจฉริยะ</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ปรับรูปแบบธุรกิจใหม่โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับวิถีการดาเนินธุรกิจตลอดกระบวนการมากขึ้น เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ลดต้นทุน และรองรับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการธุรกิจและการตลาด ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาสินค้าและบริการให้มีคุณภาพมาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค และสามารถเชื่อมโยงการผลิตกับผู้ประกอบการรายใหญ่

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - การขยายตัวของวิสาหกิจเริ่มต้นในประเทศไทยเพิ่มขึ้น *(ตัวชี้วัด : อัตราการขยายตัวจำนวนการก่อตั้งวิสาหกิจเริ่มต้น)*
  - ความสามารถในการแข่งขันด้านการใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีดิจิทัลดีขึ้น *(ตัวชี้วัด : อันดับความสามารถในการแข่งขันด้านการใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีดิจิทัล)*

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยส่งเสริมให้ผู้ประกอบการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประกอบธุรกิจ เพื่อพัฒนาโมเดลแผนการตลาดดิจิทัลที่เหมาะสมกับชุมชน โดยนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการส่งเสริมในด้านต่าง ๆ เช่น การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานของกลุ่ม การทำการตลาด และการประชาสัมพันธ์ ทั้งนี้ ระบบเทคโนโลยีตลาดดิจิทัลจะเป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าผลิตภัณฑ์ของชุมชนได้เพิ่มขึ้น ชุมชนสามารถบริหารจัดการข้อมูลด้วยระบบเทคโนโลยีตลาดดิจิทัลได้ด้วยตนเอง เสริมสร้างศักยภาพขีดความสามารถในการทำการตลาดของชุมชนสู่ธุรกิจเชิงพาณิชย์ อันจะนำไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดียิ่งขึ้น

(4) ประเด็นการปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม

(4.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 คนไทยมีคุณธรรมจริยธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และมีความรักและภูมิใจในความเป็นไทยมากขึ้น นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำรงชีวิต สังคมไทยมีความสุขและเป็นที่ยอมรับของนานาประเทศมากขึ้น *(ตัวชี้วัด : ดัชนีคุณธรรม 5 ประการ)*

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

ภายใต้ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ดำเนินโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏทั้ง 38 แห่ง คือ “โครงการส่งเสริมความรักความสามัคคี ความมีระเบียบวินัย เข้าใจสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น” ภายใต้พื้นฐานของประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข และน้อมนำพระราโชบายสู่พื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้านเศรษฐกิจด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา อีกทั้งยังจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากร มีความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะและคุณลักษณะตามแนวศาสตร์พระราชา เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกในการดำเนินชีวิตตามแนวศาสตร์พระราชา สร้างวัฒนธรรมในการครองตน ก่อให้เกิดคนไทยที่มีคุณลักษณะตามดัชนีคุณธรรม 5 ประการ ได้แก่ 1) ซื่อสัตย์สุจริต 2) มีจิตสาธารณะ 3) การเป็นอยู่อย่างพอเพียง 4) การกระทำอย่างรับผิดชอบ และ 5) ความเป็นธรรมทางสังคม

(4.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะและการเป็นพลเมืองที่ดี</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) บูรณาการเรื่องความซื่อสัตย์ วินัย คุณธรรม จริยธรรม และด้านสิ่งแวดล้อม ในการจัดการเรียนการสอนในและนอกสถานศึกษา จัดให้มีการเรียนการสอนตามพระราชดาริ และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา จัดให้มีการเรียนรู้ทางศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรมของชาติและภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งการตระหนักรู้ และการมีส่วนร่วมด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้รองรับการเปลี่ยนแปลงทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2) ปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน อนุรักษ์พัฒนาและสืบสานมรดกทางศิลปะและวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รณรงค์ส่งเสริมความเป็นไทยในระดับท้องถิ่นและชุมชน จัดให้มีพื้นที่มรดกทางวัฒนธรรมของพื้นที่ ส่งเสริมชุมชนให้เป็นฐานการสร้างวิถีชีวิตพอเพียง

3) การส่งเสริมให้คนไทยมีจิตสาธารณะและมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวมสร้างจิตสาธารณะและจิตอาสา โดยใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศการสื่อสาร เพื่อรับผิดชอบต่อส่วนรวม สร้างเสริมผู้นำการเปลี่ยนแปลง และต้นแบบที่ดีทั้งระดับบุคคลและองค์กร โดยการยกย่องผู้นาที่มีจิตสาธารณะ และจิตอาสา และมีความรับผิดชอบต่อสังคมส่งเสริมสนับสนุนให้มีกลไกการดำเนินงานในการสร้างเสริมการพัฒนาจิตสาธารณะ และจิตอาสาเพื่อสังคมและส่วนรวม โดยส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรสาธารณะที่ไม่หวังผลประโยชน์

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - คนไทยเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ มีความพร้อมในทุกมิติตามมาตรฐานและสมดุลทั้งด้านสติปัญญาคุณธรรม

จริยธรรมมีจิตวิญญาณที่ดี เข้าใจในการปฏิบัติตนปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมดีขึ้น
(ตัวชี้วัด : ประชากรอายุ 13 ปีขึ้นไป มีกิจกรรมการปฏิบัติตนที่สะท้อนการมีคุณธรรมจริยธรรมเพิ่มขึ้น)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยส่งเสริมให้นักศึกษา บุคลากร และประชาชนในพื้นที่บริการ ให้มีคุณธรรม จริยธรรม ปลูกฝังค่านิยมที่ดีโดย มีความจงรักภักดี โดยจัดกิจกรรมในวันสำคัญของชาติ จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติและเผยแพร่พระราชกรณียกิจ จัดกิจกรรมในวันสำคัญทางศาสนา กิจกรรมจิตอาสาต่าง ๆ เช่น การบริจาคโลหิต ค่ายคุณธรรมสำหรับนักศึกษา ร่วมกันพัฒนาพื้นที่ชุมชนและมหาวิทยาลัย โดย มหาวิทยาลัยได้จัดโครงการจิตอาสา อีกทั้งยังน้อมนำพระราโชบายสู่พื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย เผยแพร่พระราชกรณียกิจเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้านเศรษฐกิจด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา นอกจากนี้ยังมีการจัดอบรมส่งเสริมการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมล้านนา อาทิ ฐานข้อมูลคัมภีร์ใบลาน พับสา และเอกสารอักษรตระกูลไท จัดทำหนังสือมีชีวิต (Living Books) เพื่อจัดทำฐานข้อมูลองค์ความรู้ที่ได้เก็บรวบรวมจากครูภูมิปัญญาที่ได้รับรางวัลเพชรราชภัฏเพชรล้านนา

(5) ประเด็นศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต

(5.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 คนไทยทุกช่วงวัยมีคุณภาพเพิ่มขึ้นได้รับการพัฒนาอย่างสมดุล ทั้งด้านร่างกาย สติปัญญาและคุณธรรมจริยธรรม เป็นผู้ที่มีความรู้และทักษะในศตวรรษที่ 21 รักการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต
(ตัวชี้วัด : ดัชนีการพัฒนามนุษย์)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

ดัชนีการพัฒนามนุษย์ คือ ดัชนีที่บ่งบอกถึงการพัฒนาใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสุขภาพ (วัดจากอายุขัยโดยเฉลี่ยของประชากร) ด้านการศึกษา (วัดจากอัตราการอ่านออกเขียนได้ และการเข้าชั้นเรียนโดยเฉลี่ย) ด้านเศรษฐกิจ (วัดจากผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ) มหาวิทยาลัยได้เข้าไปมีบทบาทในการพัฒนาด้านสุขภาพ เช่น การปรับปรุงคุณภาพน้ำในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัยเพื่อให้ชุมชนมีน้ำอุปโภคบริโภคที่ถูกสุขลักษณะ พัฒนากระบวนการเพื่อแก้ไขปัญหาหมอกควันในภาคเหนือ ลดการใช้สารเคมีในภาคการเกษตร เป็นต้น ในด้านการศึกษา มหาวิทยาลัยร่วมกับโรงเรียนเครือข่ายในพื้นที่ดำเนินโครงการอ่านออกเขียนได้เพื่อสร้างเสริมสุขภาวะสำหรับนักเรียนในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดแม่ฮ่องสอน เพื่อพัฒนานักเรียนให้สามารถอ่านออกเขียนได้และมีทักษะการอ่านเขียนเพิ่มขึ้น ส่วนในด้านเศรษฐกิจ

มหาวิทยาลัยบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ ร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกเพื่อสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ เพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน แก้ไขปัญหาความยากจน สร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้เกิดขึ้นกับชุมชนในพื้นที่บริการ

(5.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การพัฒนาช่วงวัยเรียนและวัยรุ่น</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) จัดให้มีการพัฒนาทักษะที่สอดรับกับทักษะในศตวรรษที่ 21 โดยเฉพาะทักษะด้านการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ ความสามารถในการแก้ปัญหาที่ซับซ้อน ความคิดสร้างสรรค์ การทางานร่วมกับผู้อื่น

2) จัดให้มีการพัฒนาทักษะด้านภาษา ศิลปะ และความสามารถในการใช้เทคโนโลยีที่สอดคล้องกับความสามารถ ความถนัดและความสนใจ

3) จัดให้มีการพัฒนาทักษะในการวางแผนชีวิตและวางแผนการเงิน ตลอดจนทักษะที่เชื่อมต่อกับโลกการทำงาน

4) จัดให้มีพัฒนาทักษะอาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ การบ่มเพาะการเป็นนักคิด นักนวัตกร และการเป็นผู้ประกอบการใหม่ รวมทั้งทักษะชีวิตที่สามารถอยู่ร่วมและทางานภายใต้สังคมที่เป็นพหุวัฒนธรรม

5) ส่งเสริมและสนับสนุนระบบบริการสุขภาพและอนามัยที่เชื่อมต่อกันระหว่างระบบสาธารณสุขกับโรงเรียนหรือสถานศึกษา เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านความฉลาดทางเชาวน์ปัญญา และความฉลาดทางอารมณ์ ตลอดจนภูมิคุ้มกันด้านต่าง ๆ ในการดำเนินชีวิตของกลุ่มวัยเรียน/วัยรุ่น

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - วัยเรียน / วัยรุ่น มีความรู้และทักษะในศตวรรษที่ 21 ครบถ้วน รู้จักคิดวิเคราะห์ รักการเรียนรู้มีสำนึกพลเมือง มีความกล้าหาญทางจริยธรรมมีความสามารถในการแก้ปัญหา ปรับตัวสื่อสาร และทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิผลตลอดชีวิตดีขึ้น

  (ตัวชี้วัด : คะแนนความสามารถในการแข่งขันการพัฒนาทุนมนุษย์ด้านทักษะ (Skill) ของ World Economic Forum (WEF))

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

ดัชนีการพัฒนาทุนมนุษย์มีตัวชี้วัดย่อย อาทิ คุณภาพการศึกษา คุณภาพการจัดการศึกษาคณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์ การเข้าถึงระบบอินเทอร์เน็ต การวิจัยและ

ฝึกอบรมที่เป็นประโยชน์ เป็นต้น มหาวิทยาลัยดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการเพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว โดยพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่ดี มีคุณภาพและสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการแก้ปัญหาและพัฒนาท้องถิ่น ปรับกระบวนการจัดการเรียนรู้ ให้บูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนานักศึกษาและสร้างจิตสำนึกในการพัฒนาท้องถิ่น พัฒนาแหล่งเรียนรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการผลิตบัณฑิต ผลิตบัณฑิตตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต ทั้งด้านสมรรถนะวิชาชีพ ทักษะบัณฑิตศตวรรษที่ 21 และคุณลักษณะ 4 ประการ อัตลักษณ์และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย อีกทั้งยังส่งเสริมนักศึกษาให้มีความรู้และจิตสำนึกในการอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรมล้านนา

(6) ประเด็นการพัฒนาการเรียนรู้

(6.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 คนไทยมีการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลเพิ่มขึ้น มีทักษะที่จำเป็นของโลกศตวรรษที่ 21 สามารถในการแก้ปัญหา ปรับตัวสื่อสาร และทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิผลเพิ่มขึ้น มีนิสัยใฝ่เรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต
  (ตัวชี้วัด : อันดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศด้านการศึกษา)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

ตัวชี้วัดขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษา ได้แก่ ความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ (TOEFL) ประชากรที่สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษา นักศึกษาต่างชาติที่เข้ามาศึกษาในประเทศ นักศึกษาไทยที่ไปเรียนต่างประเทศ การตอบสนองความต้องการของธุรกิจ การตอบสนองต่อความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ แผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยได้กำหนดแผนงาน/โครงการที่ตอบสนองตัวชี้วัดดังกล่าว ได้แก่ โครงการพัฒนาทักษาภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษา โครงการพัฒนาหลักสูตรสองภาษา หลักสูตรนานาชาติ การสร้างเครือข่ายทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศเพื่อแลกเปลี่ยนนักศึกษา และพัฒนาศักยภาพผู้เรียนให้มีสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

(6.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) ปรับเปลี่ยนระบบการเรียนรู้สาหรับศตวรรษที่ 21 ประกอบด้วย 4 แนวทางย่อย ได้แก่ (1) พัฒนากระบวนการเรียนรู้ในทุกระดับชั้น ตั้งแต่ปฐมวัยจนถึงอุดมศึกษา ที่ใช้ฐานความรู้และระบบคิดในลักษณะสหวิทยาการ มีการวิจัยและพัฒนาหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานที่เป็นหลักสูตรฐานสมรรถนะให้ได้มาตรฐานกับหลักสูตรในระบบการศึกษาชั้นนาที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำรายงานประจาปีที่เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับการนิเทศ การติดตามประเมินผล และการปรับปรุงหลักสูตรฐานสมรรถนะ ปฏิรูปหลักสูตรและรูปแบบการเรียนการสอนอาชีวศึกษาให้สอดคล้องกับกรอบมาตรฐานฝีมือแรงงานและมาตรฐานอาชีพ โดยเน้นการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีและการฝึกงานในสถานประกอบการ ปฏิรูปการจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษาโดยเน้นการเรียนรู้ที่ผูกกับงานเพื่อวางรากฐานให้มีสถาบันอุดมศึกษาที่สามารถตอบสนองความต้องการของประเทศได้ในหลากหลายมิติ ทั้งในด้านการผลิตกาลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะในสาขาที่เป็นที่ต้องการของตลาด การพัฒนาผู้ประกอบการยุคใหม่ที่มีศักยภาพในการสร้างธุรกิจใหม่ที่มีใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม และสามารถไปสู่ตลาดต่างประเทศได้รวมถึงมีนักวิจัยและนวัตกรที่สามารถสร้างสรรค์ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ สามารถส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาประเทศในด้านเศรษฐกิจและสังคมเป็นอย่างดี (2) พัฒนากระบวนการเรียนรู้ของผู้เรียนทุกระดับการศึกษา รวมถึงจัดกิจกรรมเสริมทักษะเพื่อพัฒนาทักษะสาหรับศตวรรษที่ 21 มีการผสมผสานเทคโนโลยีเข้ากับเนื้อหาและวิธีการสอน โดยใช้เทคโนโลยีสนับสนุนทฤษฎีการเรียนรู้แบบใหม่ในการพัฒนาเนื้อหาและทักษะแบบใหม่ เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ควรมีคุณลักษณะที่มีชีวิต มีพลวัตมีปฏิสัมพันธ์ การเชื่อมต่อและมีส่วนร่วม (3) พัฒนาระบบการเรียนรู้เชิงบูรณาการที่เน้นการลงมือปฏิบัติ มีการสะท้อนความคิด/ทบทวนไตร่ตรอง โดยเน้นการเรียนการสอนที่เสริมสร้างทักษะชีวิต และสามารถนามาใช้ต่อยอดในการประกอบอาชีพได้จริง และ (4) พัฒนาระบบการเรียนรู้ที่ให้ผู้เรียนสามารถกากับการเรียนรู้ของตนได้เพื่อให้สามารถนาองค์ความรู้ไปใช้สร้างรายได้ รวมถึงมีทักษะด้านวิชาชีพและทักษะชีวิต โดยใช้สื่อผสมอย่างหลากหลาย ปรับเปลี่ยนตามความสามารถและระดับของผู้เรียน มีเนื้อหาที่ไม่ยึดติดกับตัวสื่อเลือกประกอบเนื้อหาได้เอง ค้นหา แก้ไข จดบันทึกได้ เก็บประวัติการเรียนรู้อย่างเป็นระบบ มีระบบการประเมินผลการเรียนรู้ที่รวดเร็วและต่อเนื่อง โดยผู้เรียนมีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน

2) เปลี่ยนโฉมบทบาท “ครู” ให้เป็นครูยุคใหม่ ประกอบด้วย 3 แนวทางย่อย ได้แก่ (1) วางแผนการผลิต พัฒนาและปรับบทบาท “ครู คณาจารย์ยุคใหม่” ให้เป็น “ผู้อำนวยการการเรียนรู้” มีหลักสูตรผลิตครูอาชีวะยุคใหม่ที่สอดคล้องกับกรอบมาตรฐานฝีมือแรงงานและมาตรฐานอาชีพ โดยเน้นการเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานจริงในสถานประกอบการในสาขาที่ตนเองสอน (2) ปรับระบบการผลิตและพัฒนาครูตั้งแต่การดึงดูด คัดสรร ผู้มีความสามารถสูงให้เข้ามาเป็นครู ปฏิรูประบบการผลิตครูยุคใหม่โดยใช้หลักสูตรฐานสมรรถนะของวิชาชีพครูที่สามารถสร้างทักษะในการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานที่เป็นหลักสูตรฐานสมรรถนะ และมีครูที่ชำนาญในด้านการสอนภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3 ที่ได้มาตรฐานในระดับนานาชาติ ในจำนวนที่เพียงพอต่อความต้องการของนักเรียน อีกทั้งยังมีระบบการอบรมและเสริมสมรรถนะครูที่ผ่าน

การศึกษาในระบบเดิม หรือครูภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3 ที่ยังไม่ผ่านการประเมินมาตรฐานในระดับนานาชาติ และ (3) ส่งเสริมสนับสนุนระบบการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะครูอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งเงินเดือน สายอาชีพและระบบสนับสนุนอื่น ๆ ปฏิรูประบบการผลิตครูอาชีวะยุคใหม่ โดยผู้ที่มีใบประกอบวิชาชีพจะต้องเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานจริงในสถานประกอบการในสาขาที่ตนเองสอน มีความรู้ ทักษะ และสามารถสร้างสมรรถนะที่สอดคล้องกับกรอบมาตรฐานฝีมือแรงงานและมาตรฐานอาชีพให้แก่ผู้เรียน และมีอัตรากำลังเพียงพอต่อความต้องการของสถานศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐานอัตรากาลังของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

3) เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการศึกษาในทุกระดับทุกประเภท ประกอบด้วย 6 แนวทางย่อย ได้แก่ (1) ปฏิรูปโครงสร้างองค์กรด้านการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ โดยเน้นการสร้างความรับผิดชอบต่อผลลัพธ์ ตั้งแต่ระดับบนสุดลงไปจนถึงระดับโรงเรียน รวมถึงมีโครงสร้างแรงจูงใจและความรับผิดชอบของหน่วยงานและบุคลากรทางการศึกษาทั้งระบบที่เหมาะสม (2) จัดให้มีมาตรฐานขั้นต่ำของโรงเรียนในทุกระดับ เพื่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนที่สูงขึ้นมีการกาหนดมาตรฐานขั้นต่ำของโรงเรียนในทุกระดับที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศ ในด้านความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน อุปกรณ์การเรียนการสอนการบริหารจัดการโรงเรียน จำนวนครูที่ครบชั้น ครบวิชา จำนวนพนักงานสนับสนุนงานบริหารจัดการโรงเรียน (3) ปรับปรุงโครงสร้างการจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพและเพิ่มคุณภาพการศึกษา มีการปรับปรุงโครงสร้างการศึกษาที่เน้นสายอาชีพมากขึ้น มีการเรียนการสอนและการเรียนรู้ที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เกิดทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ทักษะภาษาที่ 3 ทักษะและความรู้ในการประกอบอาชีพใหม่ ๆ อย่างคล่องตัว เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการศึกษาอย่างเป็นรูปธรรม (4) เพิ่มการมีส่วนร่วมจากภาคเอกชนในการจัดการศึกษา ส่งเสริมภาคประชาสังคมปรับปรุงแหล่งเรียนรู้ในชุมชนให้เป็นพื้นที่เรียนรู้เชิงสร้างสรรค์และมีชีวิต รวมถึงการเรียนรู้และทบทวนทักษะพื้นฐาน ได้แก่ การอ่านออก เขียนได้ คิดเลขเป็น โดยระดมทรัพยากรจากภาคเอกชนและภาคประชาสังคม (5) พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา โดยแยกการประกันคุณภาพการศึกษาออกจากการประเมินคุณภาพและการรับรองคุณภาพและการกากับดูแลคุณภาพการศึกษา และปฏิรูประบบการสอบที่นาไปสู่การวัดผลในเชิงทักษะที่จำเป็นสาหรับศตวรรษที่ 21 มากกว่าการวัดระดับความรู้ และ (6) ส่งเสริมการวิจัยและใช้เทคโนโลยีในการสร้างและจัดการความรู้ การเรียนการสอน และการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาทักษะอาชีพที่สอดคล้องกับบริบทพื้นที่ ซึ่งรวมถึงการบูรณาการความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับภาคอุตสาหกรรม ชุมชน และภาครัฐ เพื่อเสริมสร้างระบบนิเวศนวัตกรรมที่เข้มแข็ง

4) พัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต ประกอบด้วย 5 แนวทางย่อย ได้แก่ (1) จัดให้มีระบบการศึกษาและระบบฝึกอบรมบนฐานสมรรถนะที่มีคุณภาพสูงและยืดหยุ่น (2) มีมาตรการจูงใจและส่งเสริมสนับสนุนให้คนเข้าสู่ใฝ่เรียนรู้ พัฒนาตนเอง รวมถึงการยกระดับทักษะวิชาชีพ (3) พัฒนาระบบการเรียนรู้ชุมชนให้เข้าถึงได้ทุกที่ทุกเวลา โดยความร่วมมือจากภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาสังคม (4) พัฒนาระบบเครือข่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและดิจิทัลแฟลตฟอร์ม สื่อดิจิทัลเพื่อการศึกษาในทุกระดับทุกประเภทการศึกษาอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ และ (5) พัฒนาโปรแกรม

ประยุกต์หรือสื่อการเรียนรู้ดิจิทัลที่มีคุณภาพที่นักเรียน นักศึกษา และประชาชนสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ได้

5) สร้างระบบการศึกษาเพื่อเป็นเลิศทางวิชาการระดับนานาชาติ ประกอบด้วย 5 แนวทางย่อย ได้แก่ (1) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพสถาบันการศึกษาที่มีความเชี่ยวชาญและมีความโดดเด่นเฉพาะสาขาสู่ระดับนานาชาติ มีกรอบมาตรฐานฝีมือแรงงานและมาตรฐานอาชีพที่กำหนดสมรรถนะและทักษะพื้นฐานสำหรับสาขาอาชีพต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรมโดยเฉพาะใน 10 กลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย S-curve และ New S-curve เพื่อเป็นเครื่องมือในการยืนยันและพัฒนาสมรรถนะของแรงงานและมีกรอบแนวคิดในการคาดการณ์อุปสงค์แรงงานในอนาคตในสาขาอาชีพต่าง ๆ และมีแนวทางทบทวนและปรับปรุงให้แม่นยำมากขึ้นเป็นระยะ (2) สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการและแลกเปลี่ยนนักเรียนนักศึกษาและบุคลากรในระดับนานาชาติ รวมถึงการพัฒนาศูนย์วิจัย ศูนย์ฝึกอบรม และทดสอบในระดับภูมิภาค (3) จัดให้มีการเรียนรู้ประวัติศาสตร์ชาติไทยและประวัติศาสตร์ท้องถิ่น (4) จัดให้มีการเรียนรู้ ประวัติศาสตร์ ประเพณี วัฒนธรรมของไทยและพัฒนาการของประเทศเพื่อนบ้านในสถานศึกษา และสำหรับประชาชน และ (5) ส่งเสริมสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของเด็ก เยาวชน และนักเรียนกับประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - คนไทยได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานมีทักษะการเรียนรู้และทักษะที่จำเป็นของโลกศตวรรษที่ 21 สามารถเข้าถึงการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตดีขึ้น *(ตัวชี้วัด : สัดส่วนครูผ่านการทดสอบสมรรถนะรายสาขาในระดับสูงตามมาตรฐานนานาชาติ)*

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ มหาวิทยาลัยดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการเพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าวโดยปรับปรุงและพัฒนาการเรียนการสอนที่ตอบสนองการพัฒนาท้องถิ่น และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาประเทศ ส่งเสริมให้ผู้เรียนได้พัฒนาความรู้ความสามารถในสาขาวิชาต่าง ๆ ทั้งทางวิชาการและวิชาชีพ ตระหนักถึงกิจกรรมที่เพิ่มพูนทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 (3R7C2L) ได้แก่ 3R (อ่าน เขียน คิดคำนวณ) 7C (มีวิจารณญาณ สร้างสรรค์ ทำงานเป็นทีม เข้าใจพหุวัฒนธรรม สื่อสารเป็น รู้ทันเทคโนโลยี มีความเชื่อมั่น และก้าวทันการเปลี่ยนแปลง) และ 2L (มีทักษะการเรียนรู้และความเป็นผู้นำ) พัฒนาศักยภาพอาจารย์ผู้สอนให้เป็นมืออาชีพ พัฒนาแหล่งเรียนรู้และสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองและปลูกฝังการเรียนรู้ตลอดชีวิตของนักศึกษา

(7) ประเด็นพลังทางสังคม

(7.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมของโครงการในการพัฒนาสังคมเพิ่มขึ้น
  (ตัวชี้วัด : มิติด้านโอกาสของดัชนีชี้วัดความก้าวหน้าทางสังคม)
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

การประเมินความก้าวหน้าทางสังคม ยึดหลักเกณฑ์ 3 ด้าน ได้แก่ การตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐานของคนในสังคม (Basic Human Needs) ความอยู่ดีมีสุข (Foundation of Well Being) และโอกาสทางสังคมในด้านต่าง ๆ (Opportunity) ในมิติด้านโอกาสทางสังคม พิจารณาจากสิทธิและเสรีภาพของประชาชนในประเทศนั้น ๆ ซึ่งรวมถึงสิทธิส่วนบุคคล ทางเลือกในการใช้ชีวิต การยอมรับความแตกต่างของคนในสังคม และการศึกษาภาคบังคับ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการเพื่อบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดโดยสนับสนุนผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้มีความสามารถพิเศษ และผู้มีคุณธรรมนำความรู้ ประพฤติดี ได้รับโอกาสทางการศึกษา

(7.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การเสริมสร้างทุนทางสังคม</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) เสริมสร้างสังคมแห่งการให้และช่วยเหลือกันและกัน โดยการนำทุนทางสังคมและวัฒนธรรมในเรื่องของการมีน้ำใจเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ การรู้จักให้ รู้จักแบ่งปัน และเสียสละ โดยยึดหลักคุณธรรมไม่เลือกปฏิบัติ มาส่งเสริมอาสาสมัครเพื่อทำประโยชน์ส่วนรวมและสร้างสังคมแห่งการให้ รวมทั้งการพัฒนากลไกและระบบสนับสนุนการบริหารจัดการเครือข่ายในระดับจังหวัดผ่านการระดมพลังความร่วมมือของรัฐและภาคประชาชนในระดับจังหวัด การส่งเสริมให้มีกลไกเชื่อมโยงกับนโยบายและการบริหารจัดการในส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีกลไกและระบบการสนับสนุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการสร้างภาคีเครือข่ายในระดับอำเภอ ตำบล และชุมชน เพื่อสนับสนุนการทางานระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ ภาคประชาสังคม และภาคประชาชนเพื่อการพัฒนา และมีพื้นที่สาธารณะ เพื่อปรึกษาหารือปัญหาสาธารณะของพื้นที่ ตั้งแต่ระดับชุมชน ท้องถิ่น อำเภอจนถึงระดับจังหวัด

2) เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง ส่งเสริมให้มีระบบการสนับสนุนความเข้มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นที่ครอบคลุมทุกมิติตั้งแต่ เศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม และการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ ตั้งแต่ระดับชุมชน ตำบล อำเภอ จังหวัด ที่เน้นการมีสวนรวมของทุกภาคส่วน เสริมสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงสามัยในท้องถิ่น ได้แก่ เยาวชน คนวัยทำงาน และผู้สูงอายุ เพื่อให้เกิดการสืบทอดทักษะภูมิปัญญาของกลุ่มคนที่จะเป็นแกนนาการพัฒนาในท้องถิ่นระดับตำบลและหมู่บ้าน ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง

ที่มาจากทุกวัยและสนับสนุนการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนได้ด้วยตนเอง พัฒนาระบบฐานข้อมูลพื้นฐานเพื่อใช้ประกอบการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนที่มีกระบวนการมีส่วนร่วมของคนในชุมชนและบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์โดยยึดยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นกรอบการดำเนินงาน

3) ต่อยอดการพัฒนาบนฐานทุนทางสังคมและวัฒนธรรม โดยการอนุรักษ์และฟื้นฟูทุนทางสังคมและวัฒนธรรมของแต่ละชุมชน ถ่ายทอดองค์ความรู้และภูมิปัญญา การสร้างความภาคภูมิใจในรากเหง้าของคนในท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมทุนทางสังคมและวัฒนธรรมของท้องถิ่นให้ดำรงอยู่และสามารถนำไปต่อยอดพัฒนาสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ รวมทั้งส่งเสริมความร่วมมือขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและภาคีการพัฒนาต่าง ๆ ในการยกระดับคุณค่าที่หลากหลายทางสังคมและวัฒนธรรม การพัฒนานวัตกรรมจากทุนทางวัฒนธรรม เพื่อต่อยอดสู่การเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจที่สร้างสรรค์ และการส่งเสริมความร่วมมือด้านวัฒนธรรมระหว่างประเทศ บนฐานมรดกทางวัฒนธรรมที่มีร่วมกันกับประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการยกระดับเป็นมรดกทางวัฒนธรรมของชาติและของโลก

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - ภาคีการพัฒนามีบทบาทในการพัฒนาสังคมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง
    (ตัวชี้วัด : ดัชนีชี้วัดทุนทางสังคม)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ ร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกเพื่อสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ ภายใต้ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย “สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น” และโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏ 38 แห่ง น้อมนำพระราโชบายสู่พื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย เผยแพร่พระราชกรณียกิจเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้านเศรษฐกิจด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา สนับสนุนความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ และภาคประชาชน เพื่อวิเคราะห์ปัญหา ความต้องการของท้องถิ่น เพื่อหาแนวทางในการแก้ปัญหาร่วมกัน บนฐานทุนทางสังคมและวัฒนธรรม เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการพึ่งตนเอง สร้างภูมิคุ้มกันทางปัญญาโดยเน้นให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้และยั่งยืน ด้วยการสร้างนักวิจัยชุมชนด้วยระบบนักวิจัยเป็นพี่เลี้ยงให้เกิดการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

(8) ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก

(8.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและอย่างต่อเนื่อง
  (ตัวชี้วัด : ดัชนีการพัฒนาอย่างทั่วถึง)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

ดัชนีการพัฒนาอย่างทั่วถึง ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ด้าน คือ 1) ด้านการเติบโตและการพัฒนา มีตัววัดผลหลัก คือ รายได้ประชากรต่อหัว (GDP per capita) ผลิตภาพแรงงาน (Labor Productivity) การจ้างงาน (Employment) และอายุคาดเฉลี่ยที่มีสุขภาพดี (Healthy Life Expectancy) 2) ด้านความทั่วถึง (Inclusion) มีตัววัดผลหลัก คือ ค่ากลางของรายได้ครัวเรือน (Median Household Income) อัตราความยากจน (Poverty Rate) การกระจายรายได้ (Income Gini) และการกระจายความมั่งคั่ง (Wealth Gini) 3) ด้านความเสมอภาคของคนในแต่ละรุ่น (Intergenerational Equity) มีตัววัดผลหลัก คือ การออมสุทธิ (Net Savings) อัตราส่วนการเป็นภาระของประชากร (Dependency Ratio) หนี้สาธารณะ (Public Debt) และดัชนีการเกิดคาร์บอน (Carbon Intensity) มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการเพื่อบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัด ด้วยการบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา สร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างทั่วถึงในทุกมิติ

(8.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) ส่งเสริมและพัฒนากลไกและโครงสร้างดูดซับมูลค่าทางเศรษฐกิจและการกระจายรายได้กลับสู่ชุมชน เพื่อสร้างการเติบโตและการหมุนเวียนของเศรษฐกิจฐานราก ผ่านการรวมตัวของสมาชิกในชุมชนและกระบวนการมีส่วนร่วมจากภาคส่วนต่าง ๆ อาทิ สหกรณ์ ร้านค้าชุมชน วิสาหกิจชุมชน และวิสาหกิจหรือกิจการเพื่อสังคม ที่ส่งเสริมการถือหุ้นโดยสมาชิกในชุมชน เพื่อให้ผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นตกกลับสู่สมาชิก รวมทั้งการพัฒนาช่องทางและศูนย์กลางตลาดสินค้าชุมชน โดยครอบคลุมถึงช่องทางตลาดออนไลน์และช่องทางตลาดอื่น ๆ

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - ผู้ประกอบการเศรษฐกิจฐานรากมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
    (ตัวชี้วัด : อัตราการเติบโตของมูลค่าเศรษฐกิจฐานรากของมูลค่าสินค้า OTOP)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการเพื่อพัฒนามูลค่าสินค้า OTOP ในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดแม่ฮ่องสอน ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวสำคัญของภาคเหนือ มีชุมชน/วิสาหกิจที่เป็นจำนวนมาก โดยมหาวิทยาลัยได้ประเมินศักยภาพและวิเคราะห์ปัญหาผลิตภัณฑ์ชุมชน จากนั้นสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ ออกแบบ

บรรจุภัณฑ์ พัฒนาแนวทางการวางแผนการตลาด พัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์ พัฒนาช่องทางการตลาดดิจิทัล สำหรับผลิตภัณฑ์ชุมชน

(9) ประเด็นการเติบโตอย่างยั่งยืน

(9.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยมีคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน
  (ตัวชี้วัด : อันดับของประเทศด้านความยั่งยืนและคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับโลก)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

Chiang Mai World Green City ตั้งอยู่ในพื้นที่ 500 ไร่ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ศูนย์แม่ริม รับผิดชอบโดยวิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย ดำเนินโครงการหลักในการพัฒนาชุมชนสีเขียวซึ่งประกอบด้วยนักวิชาการวิทยาลัยพลังงานทดแทน และศูนย์ธุรกิจ Eco-product จังหวัดเมืองเชียงใหม่ เน้นการเรียนการสอนและการทำวิจัยเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน มีเป้าหมายในการสร้างชุมชนต้นแบบให้เป็นแหล่งเรียนรู้เสมือนจริง นอกจากนี้ได้จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีอวกาศภูมิสารสนเทศและวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพอากาศที่ดีแห่งเอเชีย (AitoTEC) เพื่อบูรณาการศาสตร์และขับเคลื่อนการสร้างความตระหนัก ป้องกัน และแก้ไขปัญหาหมอกควัน ไฟป่า ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งหมดมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นศูนย์กลางการศึกษาและการฝึกอบรม เพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้วิถีชีวิตของคนในชุมชนสีเขียวตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จากผู้เชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ รวมทั้งสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตบนพื้นฐานการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกมิติ ทั้งในด้านคุณภาพน้ำ คุณภาพอากาศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแก้ไขปัญหาหมอกควันในพื้นที่ภาคเหนือ การจัดการขยะมูลฝอยและสารเคมีในภาคการเกษตร

(9.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เศรษฐกิจสีเขียว</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) ส่งเสริมการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน โดยพัฒนาและส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรม และเมืองอุตสาหกรรม ตามแนวทางอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ที่ช่วยสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งการขับเคลื่อนเกษตรกรรมยั่งยืน ทั้งการเพาะปลูก ปศุสัตว์ และประมงตลอดห่วงโซ่คุณค่า และกำหนดให้ผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมติดฉลากสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีมาตรการเพื่อ

จำกัดการใช้เทคโนโลยีหรือเครื่องจักรที่ไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามช่วงเวลาที่เหมาะสม พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน เพื่อให้แหล่งท่องเที่ยวและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ มีมาตรฐานตามแนวทางการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน โดยส่งเสริมทั้งอุปสงค์และอุปทานและนวัตกรรม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น รวมทั้งการขับเคลื่อนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนในระดับประเทศ ทั้งด้านการพัฒนาเครือข่ายที่ประกอบด้วยสมาชิกจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ด้านฐานข้อมูลตลอดวัฏจักรชีวิต เครื่องมือ วิธีการ ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยการใช้มาตรการทางเศรษฐศาสตร์ มาตรการทางสังคม และการบังคับใช้กฎหมาย เพื่อกระตุ้นให้เกิดการผลิตและการบริโภคอย่างยั่งยืน

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - การบริโภคและการผลิตของประเทศมีความยั่งยืนสูงขึ้น
    (ตัวชี้วัด : ดัชนีสมรรถนะสิ่งแวดล้อม)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่เข้าไปสร้างองค์ความรู้ในพื้นที่ โดยเน้นการสร้างเสริมเกษตรกรในแนวทางพืชปลอดภัย ให้ความรู้เรื่องการพัฒนาระบบดิน น้ำ ที่ปลอดจากสารเคมี การผลิตปุ๋ยปุ๋ย การกำจัดศัตรูพืชและวัชพืชที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งวิธีการปลูก การปฏิบัติดูแลรักษา และการขยายพื้นที่การปลูก โดยมีแปลงสาธิตการปลูกพืชแบบปลอดภัยในพื้นที่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน และพื้นที่ตำบลขี้เหล็ก อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ต้นแบบในการผลิตพืชแบบปลอดภัย นอกจากนี้ยังส่งเสริมการใช้เตาชีวมวลในครัวเรือน เพื่อกำจัดวัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตร เป็นการช่วยลดปัญหาขยะและปัญหาหมอกควันทางหนึ่ง

(10) ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ

(10.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 บริการของรัฐมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
  (ตัวชี้วัด : ระดับความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการของภาครัฐ)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ
  มหาวิทยาลัยส่งเสริมให้บุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนพัฒนาศักยภาพตนเองให้มีสมรรถนะและขีดความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากร ให้เป็นคนดีและคนเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม รักษาจรรยาบรรณและวินัยในการปฏิบัติหน้าที่ในการทำงาน พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ระบบเทคโนโลยี

สารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการให้ทันสมัย เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานให้เกิดความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

(10.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การบริหารจัดการการเงินการคลัง</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) จัดทำงบประมาณตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้งบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ โดยสนับสนุนบทบาทภารกิจของหน่วยงานทั้งในภารกิจพื้นฐานภารกิจยุทธศาสตร์ ภารกิจพื้นที่ และภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแต่ละแผนงาน/โครงการ และเป้าหมายร่วมตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับสถานการณ์และความเร่งด่วนในแต่ละช่วงเวลา โดยใช้เครื่องมือด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยร่วมกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาในทุก ๆ มิติอย่างยั่งยืน

2) กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ ทั้งในภารกิจพื้นฐาน ภารกิจยุทธศาสตร์ และภารกิจพื้นที่ มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินงาน เป็นการติดตามประเมินผลทั้งระบบ ตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า กระบวนการดำเนินการ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยพัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูล เพื่อให้สามารถตรวจสอบและนำไปสู่การปรับแนวทาง การดำเนินงานที่เหมาะสมได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล และจัดให้มีการรายงานการติดตามประเมินผลในการบรรลุเป้าหมายต่อสาธารณะเป็นประจำ รวมทั้งการตรวจสอบโดยองค์กรอิสระต้องเป็นไปเพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

    (ตัวชี้วัด : ร้อยละของโครงการที่มีผลสัมฤทธิ์ต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการจัดทำงบประมาณตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยเน้นให้เกิดความเชื่อมโยงกับแผนทุกระดับ กำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลาการทำงานที่ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผล และมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทั้งในมิติตัวชี้วัดโครงการ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ เพื่อติดตามประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เป็นการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อประเมินมหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ ผลจากการดำเนินงานนั้น

สนับสนุนให้บรรลุเป้าประสงค์ของแผนยุทธศาสตร์ชาติมากน้อยเพียงใด ข้อมูลที่ได้จากการติดตามประเมินผลจะเสนอต่อมหาวิทยาลัยเพื่อรายงานให้ทราบถึงปัญหาในการปฏิบัติงานและใช้เป็นข้อมูลปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน หรือเพื่อปรับเปลี่ยนเป้าหมาย/กิจกรรมให้เหมาะสมสอดคล้องกับทรัพยากรและบริบทที่เปลี่ยนแปลงรวม อีกทั้งเป็นข้อมูลเพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารต่อไป

(10.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐานและเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้กำลังคนภาครัฐมีความเหมาะสมกับภารกิจของภาครัฐและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะการพัฒนาระบบการบริหารกำลังคนให้มีความคล่องตัว ยึดระบบคุณธรรม เพิ่มความยืดหยุ่นคล่องตัวให้กับหน่วยงานภาครัฐในการบริหารทรัพยากรบุคคลในทุกขั้นตอนควบคู่ไปกับการเสริมสร้างประสิทธิภาพและคุณภาพภายใต้หลักระบบคุณธรรม ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกลไกการวางแผนกำลังคน รูปแบบการจ้างงาน การสรรหา การคัดเลือก การแต่งตั้ง เพื่อเอื้อให้เกิดการหมุนเวียนถ่ายเทแลกเปลี่ยน และโยกย้ายบุคลากรคุณภาพในหลากหลายระดับระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ ของประเทศได้อย่างคล่องตัว

2) เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง โดยการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรมและจิตสำนึกสาธารณะ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานในภาครัฐ โดยมีการประเมินผลและเลื่อนระดับตำแหน่งของบุคลากรภาครัฐตามผลสัมฤทธิ์ของงานและพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน โดยมีกลไกการป้องกันการแทรกแซงและการใช้ดุลยพินิจโดยมิชอบ การสร้างความก้าวหน้าให้กับบุคลากรภาครัฐตามความรู้ ความสามารถและศักยภาพในการปฏิบัติงาน และการสร้างกลไกให้บุคลากรภาครัฐสามารถโยกย้ายและหมุนเวียนได้อย่างคล่องตัวเพื่อประโยชน์ของภาครัฐ รวมถึงการพัฒนาระบบการจ้างงานบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีรูปแบบที่หลากหลายเหมาะสมกับภารกิจในรูปต่าง ๆ อาทิ การจ้างงานที่มีลักษณะชั่วคราว ให้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานในภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการทบทวนและปรับเปลี่ยนระบบค่าตอบแทนที่เป็นธรรมมีมาตรฐาน เหมาะสมสอดคล้องกับภาระงาน โดยปรับปรุงวิธีการกำหนดและพิจารณาค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของบุคลากรภาครัฐให้มีมาตรฐานเหมาะสมกับลักษณะงานและภารกิจรวมถึงสามารถเทียบเคียงกับตลาดการจ้างงานได้อย่างสมเหตุสมผล โดยไม่ให้เกิดความเหลื่อมล้ำของค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ระหว่างบุคลากรของรัฐ

3) พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีระบบการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรภาครัฐให้มีสมรรถนะใหม่ ๆ ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาที่สาม ทักษะด้านดิจิทัล มีทัศนคติและกรอบความคิดในการทางานเพื่อให้บริการประชาชนและอำนวยความสะดวกภาคเอกชน

และภาคประชาสังคมเพื่อประโยชน์ของการพัฒนาประเทศ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงบริบทการพัฒนา มีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม การปรับเปลี่ยนแนวคิดให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการ ทางานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการการทางานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม และมีสำนึกในการปฏิบัติงานด้วยความรับผิดรับชอบและความสุจริต ปฏิบัติงานตามหลักการและหลักวิชาชีพ ด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาค กล้ายืนหยัดในการกระทาที่ถูกต้อง คำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมมากกว่า ประโยชน์ของส่วนตน ตลอดจนส่งเสริมให้มีการคุ้มครองและปกป้องบุคลากรภาครัฐที่กล้ายืดหยัดในการ กระทำที่ถูกต้องและมีพฤติกรรมการปฏิบัติงานตามจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ

4) สร้างผู้นำทางยุทธศาสตร์ในหน่วยงานภาครัฐทุกระดับ อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบเพื่อให้ผู้นำและผู้บริหารภาครัฐมีความคิดเชิงกลยุทธ์ มีความเข้าใจสภาพเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมทั้งระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก มีความสามารถในการนำ หน่วยงาน และมีคุณธรรม จริยธรรมในการบริหารงานเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม เป็นทั้งผู้นำทางความรู้และ ความคิด ผลักดันภารกิจ นำการเปลี่ยนแปลง พัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ เป็นแบบอย่างที่ดีต่อผู้ร่วมงาน และต่อสังคม เพื่อรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติระยะยาว โดยต้องได้รับการปรับเปลี่ยนกระบวนการ ทางความคิดให้ตนเองมีความเป็นผู้ประกอบการสาธารณะ เพิ่มทักษะให้มีสมรรถนะที่จำเป็น และเปลี่ยนแปลง พฤติกรรม อันจะช่วยทำให้สามารถแสดงบทบาทของการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างคุณค่าและ ประโยชน์สุขให้แก่ประชาชน

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - การบุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมมีจิตสำนึก มีความสามารถสูงมุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ *(ตัวชี้วัด : ดัชนีความผูกพันของบุคลากรภาครัฐ)*
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยส่งเสริมให้บุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนพัฒนาศักยภาพตนเองให้มีสมรรถนะและขีดความสามารถตามเกณฑ์มาตรฐาน พัฒนาศักยภาพทางภาษาให้มีความก้าวหน้าในอาชีพ ก้าวหน้าในตำแหน่งทางวิชาการ สร้างขวัญกำลังใจ ให้กับบุคลากร มีสวัสดิการและค่าจ้างที่เหมาะสม มีเส้นทางก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจนและเป็นธรรม เหมาะสมกับภาระงาน นอกจากนี้ยังส่งเสริมบุคลากรให้เป็นคนดีและคนเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม รักษาจรรยาบรรณและวินัยในการปฏิบัติหน้าที่ในการทำงาน

(11) ประเด็นการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(11.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
  (ตัวชี้วัด : ดัชนีการรับรู้การทุจริตของประเทศไทย)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้ออกประกาศ เรื่อง นโยบายคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ พ.ศ.2566 เพื่อแจ้งประกาศให้บุคลากรใช้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน ใน 6 ด้าน คือ ด้านความโปร่งใส ด้านความพร้อมรับผิด ด้านความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร ด้านคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน และด้านการสื่อสารภายในหน่วยงาน ตามนโยบายของรัฐเพื่อยึดถือเป็นมาตรฐานและแนวปฏิบัติ รวมทั้งเป็นค่านิยมร่วม เพื่อให้บุคลากรทุกคนยึดถือปฏิบัติควบคู่กับกฎข้อบังคับ ระเบียบต่าง ๆ อันแสดงถึงความซื่อสัตย์ จริงใจ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยเปิดเผยข้อมูลการใช้งบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การใช้ทรัพย์สินของราชการ ข่าวสารต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยบนพื้นฐานแห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ และเปิดโอกาสประชาชน ผู้รับบริการผู้ส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็นและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้

(11.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) ปลูกและปลุกจิตสำนึกการเป็นพลเมืองที่ดี มีวัฒนธรรมสุจริต และการปลูกฝังและหล่อหลอมวัฒนธรรมในกลุ่มเด็กและเยาวชนทุกช่วงวัย ทุกระดับ มุ่งเน้นการปรับพฤติกรรม “คน” โดยการ “ปลูก” และ “ปลุก” จิตสำนึกความเป็นพลเมืองที่ดี มีวัฒนธรรมสุจริต สามารถแยกแยะได้ว่าสิ่งใดเป็นประโยชน์ส่วนตน สิ่งใดเป็นประโยชน์ส่วนรวม มีความละอายต่อการกระทำความผิดไม่เพิกเฉย อดทนต่อการทุจริต และเข้ามามีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ รวมถึงการส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมสุจริตในระดับชุมชนเพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมค่านิยมที่ยึดประโยชน์สาธารณะมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกรูปแบบ โดยเฉพาะการส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริตผ่านหลักสูตรการศึกษาภาคบังคับที่เด็กไทยทุกคนต้องเรียนทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติตั้งแต่ระดับปฐมวัยจนถึงระดับอุดมศึกษา เพื่อปฏิรูป “พลเมืองไทยในอนาคต” ให้มีความเป็นพลเมืองเต็มขั้นสามารถทำหน้าที่ความเป็นพลเมืองที่ดี มีจิตสำนึกยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อส่วนรวมมีระเบียบวินัย และเคารพกฎหมาย

2) ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาดปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต โดยการปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างเปิดเผย โปร่งใส ถูกต้อง เป็นธรรม ไม่คดโกง รู้จักแยกแยะเรื่องส่วนตัวออกจากหน้าที่การงาน การสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงานตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กร โดยการสนับสนุนให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่รัฐเข้ามามีส่วนร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง สอดส่อง ติดตามพฤติกรรมเสี่ยงและแจ้งเบาะแส เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบได้ โดยมีมาตรการสนับสนุนและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

3) ปรับ “ระบบ” เพื่อลดจำนวนคดีทุจริตและประพฤติมิชอบในหน่วยงานภาครัฐมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนการดาเนินงาน และมีความเท่าทันต่อพลวัตของการทุจริตโดยการพัฒนาเครื่องมือ เพื่อสร้างความโปร่งใส มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมและมาตรการในการต่อต้านการทุจริตที่มีประสิทธิภาพและเท่าทันต่อพลวัตของการทุจริต รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐ มีมาตรการ ระบบ หรือแนวทางในบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตและการบูรณาการติดตามประเมินผลการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐในโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของรัฐและรัฐวิสาหกิจตั้งแต่ขั้นวางแผนก่อนดาเนินงาน ขั้นระหว่างการดำเนินงาน และขั้นสรุปผลหลังการดำเนินโครงการ

4) ปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เช่น การนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาใช้แทนการใช้ดุลพินิจเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน การสร้างมาตรฐานที่โปร่งใสในกระบวนการบริการของภาครัฐ ลดขั้นตอนกระบวนการและระยะเวลาในการปฏิบัติงานด้วยวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนตรวจสอบได้ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อลดการใช้ดุลพินิจของผู้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต รวมถึงการสร้างความโปร่งใสในการบริการข้อมูลภาครัฐทั้งระบบโดยการพัฒนาระบบข้อมูลดิจิทัลที่มีการกาหนดกฎเกณฑ์ กติกา กระบวนการ ขั้นตอนการดำเนินงานการเข้าถึงข้อมูล รวมถึงข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างและการใช้งบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงข้อมูลสาธารณะ สร้างความโปร่งใส และส่งเสริมให้มีการตรวจสอบการบริหารจัดการของภาครัฐโดยสาธารณชน ซึ่งรวมถึงการมีกลไกที่เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินการภาครัฐ เพื่อบูรณาการการทางานของรัฐและประชาชน รวมถึงส่งเสริมสนับสนุนการตื่นตัวและเพิ่มขีดความสามารถของประชาชนในการร่วมเฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่นที่มีอยู่ใกล้ตัว โดยมีมาตรการสนับสนุนและคุ้มครองผู้ชี้เบาะแสที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและมั่นใจให้กับผู้ให้เบาะแส

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต *(ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA)*

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้ออกประกาศ เรื่อง นโยบายคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ พ.ศ.2566 เพื่อแจ้งประกาศให้บุคลากรใช้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน ใน 6 ด้าน เพื่อให้บุคลากรทุกคนยึดถือปฏิบัติ อันแสดงถึงความซื่อสัตย์ จริงใจ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 สำหรับสถาบันอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้คะแนน 81.58 คะแนน

(12) ประเด็นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

(12.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 2 มูลค่าการลงทุนวิจัยและพัฒนานวัตกรรมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเพิ่มขึ้น
  (ตัวชี้วัด : สัดส่วนมูลค่าการลงทุนวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

ภารกิจด้านการวิจัยซึ่งถือเป็นหัวใจของการพัฒนาและเป็นที่มาขององค์ความรู้ในอันที่จะนำไปสู่การจัดการเรียนการสอนรวมถึงการบริการทางด้านวิชาการและเป็นฐานความรู้ให้แก่สังคม เป็นตัวกำหนดศักยภาพและสถานภาพการวิจัยของมหาวิทยาลัย บ่งบอกถึงระดับศักยภาพด้านวิชาการของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยจึงส่งเสริมและสนับสนุนในการพัฒนาศักยภาพการวิจัยทั้งทางด้านปริมาณและด้านคุณภาพให้กับคณาจารย์และบุคลากร เพื่อพัฒนานักวิจัยทุกมิติ วิเคราะห์นโยบายงานวิจัย ระดับจังหวัด ภูมิภาค ประเทศ และสากล เพื่อกำหนดทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย อีกทั้งยังพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่ดี มีคุณภาพและสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการแก้ปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างเป็นรูปธรรม

(12.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านเศรษฐกิจ</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) พัฒนาเกษตรสร้างมูลค่า โดยการส่งเสริมการวิจัยพัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในภาคการเกษตรเป้าหมายของประเทศ ได้แก่ เกษตรอัตลักษณ์ เกษตรปลอดภัย เกษตรชีวภาพ เกษตรแปรรูปและเกษตรอัจฉริยะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพ และความหลากหลายของผลผลิต รวมทั้งเพื่อยกระดับรายได้ ลดรายจ่ายและลดปัจจัยเสี่ยงในการทำการเกษตรให้กับเกษตรกรตลอดจนรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ และภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยมีประเด็น

การวิจัยที่สำคัญ อาทิ การพัฒนาสายพันธุ์พืชและสัตว์ การลดต้นทุนแรงงานและปัจจัยการผลิต การพยากรณ์อากาศและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงเพื่อการเกษตร การรักษาและแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร เป็นต้น

2) พัฒนาบริการแห่งอนาคต โดยการส่งเสริมการวิจัยพัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในภาคบริการเป้าหมายของประเทศ ได้แก่ การบริการทางการแพทย์ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน และการบริการขนส่งและโลจิสติกส์ เพื่อยกระดับการให้บริการ เพิ่มทักษะของบุคลากรไทยที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ ระบบแพทย์ปฐมภูมิ การดูแลผู้สูงอายุ การบริการทางการแพทย์แบบแม่นยำ การท่องเที่ยวเชิงส่งเสริมสุขภาพ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรม และการกระจายสินค้า ระบบโลจิสติกส์อัจฉริยะ

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - วิสาหกิจในกลุ่มเป้าหมายด้านเศรษฐกิจที่มีนวัตกรรมเพิ่มขึ้น
    (ตัวชี้วัด : จำนวนวิสาหกิจที่มีนวัตกรรมที่มีสัดส่วนของรายได้จากผลิตภัณฑ์นวัตกรรมต่อรายได้ทั้งหมดเพิ่มขึ้น)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

มุ่งเน้นการวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของประเทศศักยภาพของผู้ประกอบการ เช่น เกษตรอัตลักษณ์ เกษตรปลอดภัย เกษตรชีวภาพ เกษตรแปรรูปและเกษตรอัจฉริยะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพ และความหลากหลายของผลผลิต รวมทั้งเพื่อยกระดับรายได้ ลดรายจ่ายและลดปัจจัยเสี่ยงในการทำการเกษตรให้กับเกษตรกรตลอดจนรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ และภูมิปัญญาท้องถิ่น การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรม เป็นต้น

(12.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านสังคม</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ของประเทศตลอดทุกช่วงวัย (ปฐมวัย วัยเด็ก วัยเรียน วัยแรงงาน วัยสูงอายุ) การตระหนักถึงพหุปัญญาของมนุษย์ที่หลากหลาย เพื่อให้ประชาชนไทยมีทักษะความรู้ และเป็นกำลังในการพัฒนาประเทศ โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ โภชนาการและสุขภาวะในช่วงปฐมวัย การปลูกฝังความเป็นคนดี วินัย และจิตสาธารณะในวัยเรียน การพัฒนาทักษะและสมรรถนะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 ในวัยเรียนและวัยแรงงาน บุคลากรทางการศึกษา ครู หลักสูตรและกระบวนการสอน การส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ ระบบบริการสาธารณสุข และวิทยาศาสตร์ทางการกีฬา

2) สร้างความเสมอภาคทางสังคม โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำในสังคม เพื่อลดความแตกต่างทางด้านรายได้ รายจ่าย การเข้าถึงบริการขั้นพื้นฐาน และเพิ่มความเสมอภาคในกระบวนการยุติธรรม โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ การจัดการที่ดินทำกิน ระบบหลักประกันสุขภาพของรัฐ การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและกระจายอำนาจ การเข้าถึงบริการสาธารณะและกระบวนการยุติธรรม

3) ปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้มีความทันสมัย ตอบสนองความต้องการและให้บริการประชาชนได้อย่างสะดวกรวดเร็ว และโปร่งใส โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ รัฐบาลดิจิทัล ระบบข้อมูลขนาดใหญ่ภาครัฐ กลไกการพัฒนาในเชิงพื้นที่

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - คุณภาพชีวิตศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ และความเสมอภาคทางสังคมได้รับการยกระดับเพิ่มขึ้น จากผลการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเชิงสังคม
    (ตัวชี้วัด : ดัชนีนวัตกรรมเชิงสังคม)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

มุ่งเน้นการวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมที่เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนสังคมไทยการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนทุกกลุ่ม ทั้งด้านสุขภาพ การศึกษา และการเข้าถึงบริการและสวัสดิการของรัฐ การเตรียมความพร้อมของประชาชนไทยเพื่อรองรับกระแสโลกาภิวัตน์ของวัฒนธรรมโลกที่รวดเร็วขึ้นในยุคดิจิทัล การเข้าสู่สังคมสูงวัย การพัฒนาแรงงานทักษะสูงและเฉพาะทาง การยกระดับแรงงานทักษะต่ำ การแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำในสังคม ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของภาครัฐให้เข้ากับการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคมในยุคดิจิทัล

(12.4) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านสิ่งแวดล้อม</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) ศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพ โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพของทรัพยากรทางบก ทางน้ำ และทางทะเล เพื่อให้รักษาความอุดมสมบูรณ์ทางชีวภาพของประเทศ และนำไปใช้ประโยชน์ต่อยอดในเชิงเศรษฐกิจและสังคมโดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ พันธุ์พืชและสัตว์ป่าเฉพาะถิ่นหายาก แหล่งกำเนิดของพันธุ์ไม้ ความหลากหลายชีวภาพและการใช้ประโยชน์ในระบบนิเวศ ธรณีวิทยาทางทะเล การบริหารจัดการประมง ทะเล สินแร่

2) ศึกษาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการเตรียมความพร้อมและรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง

สภาพภูมิอากาศของโลกโดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ ฐานข้อมูลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การกักเก็บก๊าซเรือนกระจกในภาคการเกษตรและป่าไม้ การประเมินผลกระทบต่อชุมชนเมือง และภาคการผลิตต่าง ๆ การกัดเซาะชายฝั่งการบริหารจัดการพิบัติภัยทั้งระบบ

3) พัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อม และการจัดการมลพิษ เพื่อส่งเสริมภาคการผลิตทางเศรษฐกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และควบคุมมลพิษในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ การผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การลดของเสียจากต้นทาง การจัดการขยะมูลฝอย น้ำเสีย และของเสียอันตรายการนำของเหลือทิ้งมาใช้ประโยชน์

4) พัฒนาการบริหารจัดการน้ำ โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาการบริหารจัดการน้ำ เพื่อให้เพียงพอต่อการอุปโภค บริโภค รวมทั้ง ใช้ในภาคการเกษตรอุตสาหกรรม และการรักษาระบบนิเวศ โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ อุทกวิทยาเชิงพื้นที่ ระบบน้ำชุมชนและเกษตร

5) พัฒนาการจัดการพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะระบบการกักเก็บพลังงาน และระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ และการนามาใช้เพื่อให้สามารถผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนได้ในสัดส่วนที่สูงขึ้น และการผลิตไฟฟ้าที่มีการกระจายศูนย์มากขึ้น

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - การประยุกต์ใช้ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจสีเขียวอย่างยั่งยืนเพิ่มขึ้น *(ตัวชี้วัด : สัดส่วนสิทธิบัตรอนุสิทธิบัตร สิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ด้านเศรษฐกิจชีวภาพ ต่อสิทธิบัตรอนุสิทธิบัตร สิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ทั้งหมด)*

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

มุ่งเน้นการวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมที่เป็นเครื่องมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์และความหลากหลายทางชีวภาพของทรัพยากร รวมทั้งการจัดการมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การลดของเสียจากต้นทาง การจัดการขยะมูลฝอย น้ำเสีย และของเสียอันตรายการนำของเหลือทิ้งมาใช้ประโยชน์ และการจัดการก๊าซเรือนกระจก การแก้ไขปัญหาหมอกควัน

(12.5) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

<u>การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านองค์ความรู้พื้นฐาน</u>

- แนวทางการพัฒนา

1) พัฒนาองค์ความรู้พื้นฐานและเทคโนโลยีฐาน โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาความรู้พื้นฐานและเทคโนโลยีฐาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในสาขาที่ประเทศไทยมีความได้เปรียบหรือมีศักยภาพสูง รวมทั้งนำไปใช้ประโยชน์ต่อยอดในเชิงเศรษฐกิจและสังคม โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ เทคโนโลยีชีวภาพ เทคโนโลยีวัสดุ นาโนเทคโนโลยีและเทคโนโลยีดิจิทัล

2) พัฒนาองค์ความรู้พื้นฐานทางสังคมและความเป็นมนุษย์ โดยการส่งเสริมการวิจัยพัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาองค์ความรู้พื้นฐานทางสังคมและความเป็นมนุษย์ เพื่อสร้างองค์ความรู้ทางด้านสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ของประเทศ รวมทั้งนำไปใช้ประโยชน์ต่อยอดในเชิงเศรษฐกิจและสังคม โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ ชุมชนของไทย ด้านศิลปะ วัฒนธรรม ภาษา ดนตรี วรรณกรรมของไทย ความภาคภูมิใจในความเป็นไทย และสำนึกในการดูแลรับผิดชอบต่อบ้านเมือง มรดกวัฒนธรรม

3) พัฒนาความเป็นเลิศทางวิชาการโดยการส่งเสริมการวิจัยพัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรม เพื่อสร้างองค์ความรู้และความเป็นเลิศทางวิชาการในด้านที่ประเทศไทยมีศักยภาพแต่ละสาขารวมทั้งเชื่อมโยงให้เกิดเครือข่ายและการนำไปใช้ประโยชน์ต่อยอดในเชิงเศรษฐกิจและสังคม โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ วิทยาศาสตร์ธรรมชาติ วิศวกรรม วิทยาศาสตร์ข้อมูล วิทยาศาสตร์ชีวภาพ ประสาทวิทยาศาสตร์และพฤติกรรมการรู้คิด เศรษฐศาสตร์พฤติกรรมและนโยบายสาธารณะสำหรับเศรษฐกิจยุคใหม่และสังคมศาสตร์และสหสาขาวิชากับนโยบายสาธารณะในโลกยุคอุตสาหกรรมยุคที่ 4

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - ประเทศไทยมีขีดความสามารถของเทคโนโลยีฐานทั้ง 4 ด้านทัดเทียมประเทศที่ก้าวหน้าในเอเชีย *(ตัวชี้วัด : อันดับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีชีวภาพ เทคโนโลยีวัสดุนาโนเทคโนโลยี และเทคโนโลยีดิจิทัล)*

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

มุ่งเน้นการวิจัยที่สร้างองค์ความรู้พื้นฐานเพื่อการสะสมองค์ความรู้การต่อยอดไปสู่การประยุกต์ใช้องค์ความรู้ และการต่อยอดไปสู่นวัตกรรมทางเศรษฐกิจหรือนวัตกรรมทางสังคม รวมทั้งการสร้างนวัตกรรมเพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมสามารถนำไปใช้ประโยชน์โดยตรง ผ่านการสร้างและพัฒนาเทคโนโลยีฐาน เพื่อให้ประเทศไทยเป็นผู้นำในระดับนานาชาติ ในงานวิจัยที่ประเทศไทยมีความเข้มแข็ง

2.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง

2.3.1 แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)

(1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น

(2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู

(3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา

(4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

2.3.2 แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

(1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

(2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษา

(3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

(4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย

ส่วนที่ 3 สาระสำคัญแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

3.1 ภาพรวม

3.1.1 วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ

เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับประเทศในการผลิตและพัฒนาครู และเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นบนพื้นฐานศาสตร์พระราชา

3.1.2 พันธกิจของส่วนราชการ

1) ผลิตและพัฒนาครู รวมทั้งบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง และสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น

2) ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพ ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน

3) สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมที่มีคุณภาพ ด้วยการวิจัยและการบริการวิชาการ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานศาสตร์พระราชา

4) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึก และความภูมิใจในศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ

5) พัฒนาระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

3.2 แผนปฏิบัติราชการ

3.2.1 แผนปฏิบัติราชการ ด้านการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)	ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	กลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1. เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับประเทศในการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	1.1 นักศึกษา/บัณฑิตครูที่ได้รับรางวัลในระดับชาติและนานาชาติที่เกี่ยวกับการศึกษา **(10 รางวัล)**	1) ปรับปรุงหลักสูตรและพัฒนากระบวนการผลิตและพัฒนาครูแบบครบวงจรให้มีสมรรถนะเป็นเลิศ และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาประเทศ 2) บ่มเพาะนักศึกษาครูให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ และทักษะการเรียนรู้ศตวรรษที่ 21 3) ผลิตบัณฑิตครูที่มีจิตวิญญาณความเป็นครู และความสมบูรณ์พร้อมด้วยคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ 4 ประการ	- คณะครุศาสตร์ - คณะร่วมผลิต
	1.2 บัณฑิตครูที่สอบบรรจุผ่านเกณฑ์ของหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนภายในเวลา 1 ปี **(ร้อยละ 75)**		
	1.3 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตครูต่อการปฏิบัติงานและคุณลักษณะของบัณฑิต ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ **(ระดับ 4.5)**		
	1.4 จำนวนบุคลากรทางการศึกษาและศิษย์เก่าที่ได้รับรางวัลทางด้านการศึกษา หรือเป็นต้นแบบความเชี่ยวชาญในวิชาชีพที่ได้รับการยอมรับ **(5 คน)**	4) การพัฒนาสมรรถนะ (Upskill/New Skill) อาจารย์ให้มีความเป็นมืออาชีพ บ่มเพาะสมรรถนะใหม่ให้ทันสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงแบบพลิกผัน 5) การพัฒนาสมรรถนะ (Reskill/Upskill/New Skill) บุคลากรทางการศึกษาและศิษย์เก่า	- คณะครุศาสตร์
2. สร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้สู่การศึกษา	2.1 จำนวนผลงานการวิจัยเฉพาะสาขาวิชาชีพครูที่ได้รับตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งในระดับชาติและนานาชาติหรือนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการผลิตและพัฒนาครูเพิ่มขึ้น **(18 เรื่อง)**	1) ส่งเสริมการวิจัยสาขาวิชาชีพครูและเครือข่ายการวิจัยและบริการวิชาการทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	- คณะครุศาสตร์
	2.2 จำนวนโรงเรียนที่นำนวัตกรรมทางการศึกษาไปใช้ประโยชน์ **(10 โรงเรียน)**	2) การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาการศึกษาที่เชื่อมโยงกับสถานศึกษาและท้องถิ่น 3) พัฒนาโรงเรียนสาธิตฯ และโรงเรียนเครือข่ายให้เป็นศูนย์ฝึกปฏิบัติการ	- คณะครุศาสตร์ - โรงเรียนสาธิตฯ

3.2.2 แผนปฏิบัติราชการ ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)	ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	กลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1. ยกระดับการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพได้มาตรฐานรองรับบริบทพลวัตของการเปลี่ยนแปลง และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	1.1 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย **(4.50 คะแนน)**	1) พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการเรียนรู้ พัฒนาการเรียนการสอนที่ปรับเปลี่ยนแนวทาง รูปแบบการเรียนรู้ใหม่ ๆ รองรับการเปลี่ยนแปลงของโลก ประเทศ และท้องถิ่น	- คณะ/วิทยาลัย - สำนักงานมาตรฐานฯ
	1.2 ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อทรัพยากรการเรียนรู้ของมหาวิทยาลัย **(4.50 คะแนน)**	2) พัฒนาสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการเรียนรู้ พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต	- สำนักทะเบียนและประมวลผล - สำนักหอสมุด - สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา - กองอาคารสถานที่
	1.3 จำนวนหลักสูตรระยะสั้นที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อรองรับบริบทพลวัตของการเปลี่ยนแปลง **(40 หลักสูตร)**	3) พัฒนาหลักสูตรบูรณาการข้ามศาสตร์ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่น	- คณะ/วิทยาลัย - สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา - สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปฯ
	1.4 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ **(15 เครือข่าย)**	4) พัฒนาหลักสูตรสองภาษา หลักสูตรนานาชาติ หลักสูตรทวิวุฒิ (Dual Degree) และหลักสูตรที่เป็นความร่วมมือกับนานาชาติ	- คณะ/วิทยาลัย - สำนักงานวิเทศสัมพันธ์
	1.5 จำนวนนักศึกษาที่เข้าโครงการแลกเปลี่ยนกับต่างประเทศ **(10 คน)**		
2. อาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาเป็นมืออาชีพ	2.1 ร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก **(ร้อยละ 40)**	1) ปรับเปลี่ยนการเรียนรู้และพัฒนาสมรรถนะอาจารย์ผู้สอนให้เป็นมืออาชีพ รองรับการเปลี่ยนแปลงของโลก ประเทศ และท้องถิ่น	- คณะ/วิทยาลัย - สถาบันวิจัยและพัฒนา
	2.2 ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ **(ร้อยละ 30)**		

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)	ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	กลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	2.3 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลงานตีพิมพ์เผยแพร่หรือได้รับรางวัลในระดับชาติและนานาชาติ **(ร้อยละ 50)**	2) ส่งเสริมความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	- กองบริหารงานบุคคล
3. บัณฑิตมีอัตลักษณ์และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย	3.1 ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี **(ร้อยละ 75)**	1) พัฒนาบัณฑิตของมหาวิทยาลัยให้พร้อมในการออกไปพัฒนาท้องถิ่น สังคม และประเทศชาติ 2) ส่งเสริมนักศึกษาให้มีความรู้และจิตสำนึกในการอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรมล้านนา	- คณะ/วิทยาลัย - ศูนย์ภาษา - สำนักศิลปะฯ - กองพัฒนานักศึกษา
	3.2 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตต่อการปฏิบัติงานและคุณลักษณะของบัณฑิต ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) **(ระดับ 4.50)**		

3.2.3 แผนปฏิบัติราชการ ด้านการสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)	ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	กลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1. ท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง และเติบโตอย่างยั่งยืน ในทุกมิติ ด้วยการพัฒนาบนพื้นฐานศาสตร์พระราชา	1.1 มหาวิทยาลัยมีผลการจัดอันดับ THE Impact Rankings ที่ดีขึ้น **(อันดับที่น้อยกว่า 15)**	1) สร้างความร่วมมือในการวิจัย บริการวิชาการ แบบมีส่วนร่วมกับพื้นที่และกลุ่มเป้าหมายของมหาวิทยาลัย 2) พัฒนางานวิจัยที่ยึดท้องถิ่นเป็นฐาน (Local-based Research) 3) พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนในลักษณะการบูรณาการกับปัญหาของท้องถิ่น เพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน 4) ศึกษา วิจัย ส่งเสริม และสืบสานโครงการพระราชดำริบนพื้นฐานศาสตร์พระราชา	- คณะ/วิทยาลัย - สถาบันวิจัยและพัฒนา - สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น - ศูนย์ศาสตร์พระราชาฯ - ศูนย์ อพ.สธ.ฯ - ศูนย์ Ecoa
	1.2 จำนวนวิสาหกิจชุมชน/ผู้ประกอบการใหม่ในพื้นบริการที่ประสบความสำเร็จจากการสนับสนุนองค์ความรู้จากมหาวิทยาลัย **(15 กลุ่ม)**		
	1.3 จำนวนชุมชนท้องถิ่นที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น **(6 ชุมชนท้องถิ่น)**		
	1.4 จำนวนหมู่บ้าน ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏดำเนินโครงการอันเป็นผลจากการวางแผนพัฒนาเชิงพื้นที่ **(120 หมู่บ้าน)**		
2. พัฒนาระบบการจัดการวิจัย และการบริการวิชาการแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นของมหาวิทยาลัย	2.1 มีฐานข้อมูลของพื้นที่บริการ (ศักยภาพชุมชน สภาพปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของชุมชน) เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินและวางแผนงานพัฒนาเชิงพื้นที่ **(1 ฐานข้อมูล)**	1) จัดทำฐานข้อมูล (Big Data) ของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศประกอบการบริหารจัดการและการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นของมหาวิทยาลัย	- สถาบันวิจัยและพัฒนา - สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น - กองนโยบายและแผน
	2.2 จำนวนภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ที่ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่บริการ **(50 เครือข่าย)**	2) สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงาน องค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน เพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย	- คณะ/วิทยาลัย - สถาบันวิจัยและพัฒนา - สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น - ศูนย์ศาสตร์พระราชาฯ - ศูนย์ อพ.สธ.ฯ - ศูนย์ Ecoa

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)	ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	กลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	2.3 จำนวนผลงานของนักศึกษา/อาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่หรือได้รับรางวัลในระดับชาติและนานาชาติ **(10 ผลงาน)**	3) แสวงหาแหล่งสนับสนุนทุนวิจัยและทรัพยากรการวิจัยที่ช่วยเสริมสร้างศักยภาพ พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานวิจัยเชิงสร้างสรรค์ นวัตกรรม และการนำไปใช้ประโยชน์	- คณะ/วิทยาลัย - สถาบันวิจัยและพัฒนา - สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
	2.4 จำนวนผลงานนวัตกรรม/สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร **(10 ผลงาน)**	4) ส่งเสริมและผลักดันให้เกิดงานวิจัยเชิงสร้างสรรค์นวัตกรรม และการนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น	
3. เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้แบบครบวงจรด้านศิลปวัฒนธรรมและด้านสิ่งแวดล้อม	3.1 จำนวนแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเสริมสร้างคุณค่าและจิตสำนึก รักษ์ท้องถิ่น **(5 แหล่งเรียนรู้)**	1) สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ศิลปะ และวัฒนธรรมท้องถิ่น	- สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
	3.2 จำนวนนวัตกรรมด้านการใช้พลังงานทดแทนและการรักษาสิ่งแวดล้อมที่มีการนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม **(25 นวัตกรรม)**	2) ให้มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (ศูนย์แม่ริม) เป็นห้องปฏิบัติการเพื่อแสดงเทคโนโลยีสีเขียวที่ใช้งานได้จริงเพื่อการใช้ชีวิตที่ยั่งยืน	- วิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีฯ

3.2.4 แผนปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาระบบการบริหารของมหาวิทยาลัย

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)	ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	กลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1. ระบบการจัดการของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักธรรมาภิบาล	1.1 ผลการประเมินคุณธรรมความโปร่งใสของมหาวิทยาลัย **(85 คะแนน)**	1) พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล	- สำนักงานอธิการบดี - สำนักงานสภามหาวิทยาลัย - สำนักดิจิทัลฯ - สำนักหอสมุด - สำนักทะเบียนฯ - สำนักงานอธิการบดี
	1.2 ระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา **(12 ระบบ)**	2) พัฒนาระบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้ทันสมัยและพึ่งพาตนเองได้	
	1.3 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น **(ร้อยละ 25)**	3) ปรับเปลี่ยนทัศนคติและพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย	- กองบริหารงานบุคคล
	1.4 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายในและต่างประเทศ **(35 เครือข่าย)**	4) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิผลตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย	- สำนักงานอธิการบดี
2. มหาวิทยาลัยพัฒนาพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	2.1 สินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย **(ร้อยละ 30)**	1) มหาวิทยาลัยบริหารจัดการและพัฒนาพื้นที่ทั้ง 4 พื้นที่ของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้านการจัดการศึกษา ด้านบริการวิชาการ และ/หรือลักษณะอื่นที่เหมาะสม	- สำนักดิจิทัล - กองอาคารสถานที่ - สำนักงานบริหารจัดการทรัพย์สิน
		2) พัฒนาระบบบริหารสินทรัพย์และรายได้ของมหาวิทยาลัยให้เกิดมูลค่าเพิ่ม เพื่อการพึ่งพาตนเองได้อย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน	

3.3 ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. 2568

3.3.1 ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ

หน่วยงานในสังกัด	แหล่งรายได้ (กิจกรรม/ภารกิจ)	วงเงิน (ล้านบาท)
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1. ค่าธรรมเนียมการศึกษา	268.7669
	2. ค่ารับสมัครนักศึกษา	2.3440
	3. จากการจัดหารายได้และผลประโยชน์ของทรัพย์สินมหาวิทยาลัย	35.3835
	4. จากดอกเบี้ยเงินฝากจากสถาบันการเงิน	4.9496
	5. ค่าปรับตามระเบียบราชการ	5.0040
รวมทั้งสิ้น		**316.4480**

3.3.2 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด 931,569,200 บาท

ล้านบาท

แผนปฏิบัติราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
ด้านการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	51.7807	37.9350	13.8457	-	-	-
ด้านยกระดับคุณภาพการศึกษา	757.6460	595.0685	162.5775	-	-	-
ด้านสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	67.4643	60.6270	6.8373	-	-	-
ด้านพัฒนาระบบบริหารของมหาวิทยาลัย	54.6782	21.1000	33.5782	-	-	-
รวม	**931.5692**	**714.7305**	**216.8387**	**-**	**-**	**-**

แผนการดำเนินโครงการ จำแนกตามยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

สรุปจำนวนโครงการ ตัวชี้วัด และงบประมาณ จำแนกตามยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน	ยุทธศาสตร์ที่ 1			ยุทธศาสตร์ที่ 2			ยุทธศาสตร์ที่ 3			ยุทธศาสตร์ที่ 4			รวม		
	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ
1 คณะครุศาสตร์	**10**	**48**	**11,293,300.00**	**0**	**0**	**-**	**1**	**2**	**40,000.00**	**0**	**0**	**-**	**11**	**50**	**11,333,300.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			852,100.00			-			-			-			852,100.00
- เงินรายได้			10,441,200.00			-			40,000.00			-			10,481,200.00
2 คณะเทคโนโลยีการเกษตร	**0**	**0**	**-**	**7**	**41**	**1,783,600.00**	**2**	**8**	**50,000.00**	**1**	**2**	**550,000.00**	**10**	**51**	**2,383,600.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			475,100.00			-			-			475,100.00
- เงินรายได้			-			1,308,500.00			50,000.00			550,000.00			1,908,500.00
3 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	**0**	**0**	**-**	**4**	**44**	**58,183,700.00**	**5**	**20**	**564,100.00**	**0**	**0**	**-**	**9**	**64**	**58,747,800.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			52,382,100.00			-			-			52,382,100.00
- เงินรายได้			-			5,801,600.00			564,100.00			-			6,365,700.00
4 คณะวิทยาการจัดการ	**0**	**0**	**-**	**4**	**56**	**5,401,500.00**	**5**	**16**	**231,500.00**	**0**	**0**	**-**	**9**	**72**	**5,633,000.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			3,162,500.00			-			-			3,162,500.00
- เงินรายได้			-			2,239,000.00			231,500.00			-			2,470,500.00
5 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	**1**	**2**	**200,000.00**	**13**	**60**	**11,557,600.00**	**5**	**16**	**505,200.00**	**0**	**0**	**-**	**19**	**78**	**12,262,800.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			6,423,800.00			-			-			6,423,800.00
- เงินรายได้			200,000.00			5,133,800.00			505,200.00			-			5,839,000.00

หน่วยงาน	ยุทธศาสตร์ที่ 1			ยุทธศาสตร์ที่ 2			ยุทธศาสตร์ที่ 3			ยุทธศาสตร์ที่ 4			รวม		
	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ
6 คณะพยาบาลศาสตร์	**-**	**-**	**-**	**5**	**36**	**16,791,000.00**	**1**	**4**	**25,000.00**	**0**	**0**	**-**	**6**	**40**	**16,816,000.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			15,570,000.00			-			-			15,570,000.00
- เงินรายได้			-			1,221,000.00			25,000.00			-			1,246,000.00
7 วิทยาลัยแม่ฮ่องสอน	**1**	**4**	**611,900.00**	**11**	**64**	**5,016,700.00**	**3**	**8**	**260,000.00**	**0**	**0**	**-**	**15**	**76**	**5,888,600.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			995,100.00			-			-			995,100.00
- เงินรายได้			611,900.00			4,021,600.00			260,000.00			-			4,893,500.00
8 วิทยาลัยนานาชาติ	**0**	**0**	**-**	**15**	**66**	**8,700,700.00**	**2**	**5**	**50,000.00**	**0**	**0**	**-**	**17**	**71**	**8,750,700.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			-			-
- เงินรายได้			-			8,700,700.00			50,000.00			-			8,750,700.00
9 วิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนฯ	**0**	**0**	**-**	**4**	**37**	**1,810,500.00**	**3**	**12**	**155,000.00**	**0**	**0**	**-**	**7**	**49**	**1,965,500.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			-			-
- เงินรายได้			-			1,810,500.00			155,000.00			-			1,965,500.00
10 บัณฑิตวิทยาลัย	**0**	**0**	**-**	**9**	**66**	**6,938,300.00**	**2**	**7**	**55,000.00**	**0**	**0**	**-**	**11**	**73**	**6,993,300.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			-			-
- เงินรายได้			-			6,938,300.00			55,000.00			-			6,993,300.00
11 โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	**0**	**0**	**-**	**5**	**32**	**6,479,000.00**				**0**	**0**	**-**	**5**	**32**	**6,479,000.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			3,818,300.00						-			3,818,300.00
- เงินรายได้			-			2,660,700.00						-			2,660,700.00

หน่วยงาน	ยุทธศาสตร์ที่ 1			ยุทธศาสตร์ที่ 2			ยุทธศาสตร์ที่ 3			ยุทธศาสตร์ที่ 4			รวม		
	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ
12 สถาบันวิจัยและพัฒนา	**0**	**0**	**-**	**3**	**10**	**19,500.00**	**14**	**51**	**3,921,900.00**	**3**	**20**	**397,500.00**	**20**	**81**	**4,338,900.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			49,500.00			49,500.00
- เงินรายได้			-			19,500.00			3,921,900.00			348,000.00			4,289,400.00
13 สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**-**	**5**	**19**	**294,200.00**	**0**	**0**	**-**	**5**	**19**	**294,200.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			-			-
- เงินรายได้			-			-			294,200.00			-			294,200.00
14 สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	**0**	**0**	**-**	**3**	**7**	**80,500.00**	**7**	**18**	**478,900.00**	**1**	**6**	**367,600.00**	**11**	**31**	**927,000.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			130,000.00			130,000.00
- เงินรายได้			-			80,500.00			478,900.00			237,600.00			797,000.00
15 สำนักหอสมุด			**-**	**12**	**40**	**3,630,100.00**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**-**	**12**	**40**	**3,630,100.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			2,888,900.00			-			-			2,888,900.00
- เงินรายได้			-			741,200.00			-			-			741,200.00
16 สำนักทะเบียนและประมวลผล	**0**	**0**	**-**	**13**	**56**	**3,324,700.00**	**0**	**0**	**-**	**1**	**2**	**600,000.00**	**14**	**58**	**3,924,700.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			375,000.00			-			-			375,000.00
- เงินรายได้			-			2,949,700.00			-			600,000.00			3,549,700.00
17 สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา	**0**	**0**	**-**	**6**	**47**	**1,213,800.00**	**0**	**0**	**-**	**1**	**11**	**106,000.00**	**7**	**58**	**1,319,800.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			-			-
- เงินรายได้			-			1,213,800.00			-			106,000.00			1,319,800.00

หน่วยงาน	ยุทธศาสตร์ที่ 1			ยุทธศาสตร์ที่ 2			ยุทธศาสตร์ที่ 3			ยุทธศาสตร์ที่ 4			รวม		
	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ
18 สำนักงานอธิการบดี	0	0	-	11	41	59,918,600.00	1	2	49,820,000.00	13	94	37,529,600.00	25	137	147,268,200.00
- งบประมาณแผ่นดิน			-			15,237,400.00			49,820,000.00			9,574,800.00			74,632,200.00
- เงินรายได้			-			44,681,200.00			-			27,954,800.00			72,636,000.00
19 สำนักงานวิทยาเขตแม่ฮ่องสอน	0	0	-	11	27	55,330,600.00	0	0	-	0	0	-	11	27	55,330,600.00
- งบประมาณแผ่นดิน			-			42,250,000.00			-			-			42,250,000.00
- เงินรายได้			-			13,080,600.00			-			-			13,080,600.00
20 สำนักงานตรวจสอบภายใน	0	0	-	0	0	-	0	0	-	1	10	214,400.00	1	10	214,400.00
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			-			-
- เงินรายได้			-			-			-			214,400.00			214,400.00
21 สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	0	0	-	0	0	-	0	0	-	2	19	2,852,100.00	2	19	2,852,100.00
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			-			-
- เงินรายได้			-			-			-			2,852,100.00			2,852,100.00
22 สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา	0	0	-	6	36	1,809,900.00	0	0	-	0	0	-	6	36	1,809,900.00
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			-			-
- เงินรายได้			-			1,809,900.00			-			-			1,809,900.00
23 สำนักงานวิเทศสัมพันธ์	0	0	-	10	30	11,934,500.00	0	0	-	0	0	-	10	30	11,934,500.00
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			-			-
- เงินรายได้			-			11,934,500.00			-			-			11,934,500.00

หน่วยงาน	ยุทธศาสตร์ที่ 1			ยุทธศาสตร์ที่ 2			ยุทธศาสตร์ที่ 3			ยุทธศาสตร์ที่ 4			รวม		
	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ
24 สำนักงานบริหารและจัดการทรัพย์สิน	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**-**	**3**	**10**	**190,000.00**	**3**	**10**	**190,000.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			20,000.00			20,000.00
- เงินรายได้			-			-			-			170,000.00			170,000.00
25 สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์	**0**	**0**	**-**	**3**	**21**	**961,600.00**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**-**	**3**	**21**	**961,600.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			862,500.00			-			-			862,500.00
- เงินรายได้			-			99,100.00			-			-			99,100.00
26 ศูนย์ภาษา	**0**	**0**	**-**	**6**	**24**	**547,500.00**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**-**	**6**	**24**	**547,500.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			-			-
- เงินรายได้			-			547,500.00			-			-			547,500.00
27 ศูนย์ประสานงาน อพ.สธ.มรภ.ชม.	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**-**	**1**	**3**	**10,538,100.00**	**1**	**4**	**92,000.00**	**2**	**7**	**10,630,100.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			10,538,100.00			-			10,538,100.00
- เงินรายได้			-			-			-			92,000.00			92,000.00
28 สำนักงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ	**0**	**0**	**-**	**3**	**11**	**586,500.00**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**-**	**3**	**11**	**586,500.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			-			-
- เงินรายได้			-			586,500.00			-			-			586,500.00

หน่วยงาน	ยุทธศาสตร์ที่ 1			ยุทธศาสตร์ที่ 2			ยุทธศาสตร์ที่ 3			ยุทธศาสตร์ที่ 4			รวม		
	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ
29 ศูนย์ศึกษาศาสตร์พระราชาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**-**	**1**	**5**	**71,000.00**	**0**	**0**	**-**	**1**	**5**	**71,000.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-			-			-
- เงินรายได้			-			-			71,000.00			-			71,000.00
30 ศูนย์ความเป็นเลิศด้านกัญชาและเกษตรอินทรีย์นานาชาติ	**0**	**0**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1**	**5**	**135,500.00**			**-**	**1**	**5**	**135,500.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-						-
- เงินรายได้			-			-			135,500.00						135,500.00
31 ศูนย์ปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีอวกาศ ฯ	**0**	**0**	**-**	**1**	**7**	**81,000.00**	**-**	**-**	**-**			**-**	**1**	**7**	**81,000.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			-			-			-						-
- เงินรายได้			-			81,000.00			-						81,000.00
รวมทั้งสิ้น	**12**	**54**	**12,105,200.00**	**165**	**859**	**262,101,400.00**	**59**	**201**	**67,195,400.00**	**27**	**178**	**42,899,200.00**	**263**	**1,292**	**384,301,200.00**
- งบประมาณแผ่นดิน			852,100.00			144,440,700.00			60,358,100.00			9,774,300.00			215,425,200.00
- เงินรายได้			11,253,100.00			117,660,700.00			6,837,300.00			33,124,900.00			168,876,000.00

หมายเหตุ : งบประมาณไม่รวมรายจ่ายบุคลากรภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)

O1 เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับประเทศในการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	**ค่าเป้าหมาย**
KR 1.1 นักศึกษา/บัณฑิตครูที่ได้รับรางวัลในระดับชาติและนานาชาติที่เกี่ยวกับการศึกษา	10 รางวัล
KR 1.2 บัณฑิตครูที่สอบบรรจุผ่านเกณฑ์ของหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนภายในเวลา 1 ปี	ร้อยละ 75
KR 1.3 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตครูต่อการปฏิบัติงานและคุณลักษณะของบัณฑิต ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	ระดับ 4.5
KR 1.4 จำนวนบุคลากรทางการศึกษาและศิษย์เก่าที่ได้รับรางวัลทางด้านการศึกษา หรือเป็นต้นแบบความเชี่ยวชาญในวิชาชีพที่ได้รับการยอมรับ	5 คน

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)

O2 สร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้สู่การศึกษา

ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	**ค่าเป้าหมาย**
KR 2.1 จำนวนผลงานการวิจัยเฉพาะสาขาวิชาชีพครูที่ได้รับตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งในระดับชาติและนานาชาติหรือนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการผลิตและพัฒนาครูเพิ่มขึ้น	18 เรื่อง
KR 2.2 จำนวนโรงเรียนที่นำนวัตกรรมทางการศึกษาไปใช้ประโยชน์	10 โรงเรียน

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
คณะครุศาสตร์ (10 โครงการ)							**852,100.00**	**10,441,200.00**	**11,293,300.00**	**48**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							**852,100.00**	**10,345,700.00**	**11,197,800.00**	**44**
1	**โครงการบริหารจัดการคณะครุศาสตร์**						**263,500.00**	**1,201,500.00**	**1,465,000.00**	**7**
	1.1 การบริหารจัดการคณะครุศาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					263,500.00	617,500.00	881,000.00	2
	1.2 การพัฒนาบุคลากรคณะครุศาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	434,000.00	434,000.00	2
	1.3 การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีคณะครุศาสตร์	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	150,000.00	150,000.00	3
2	**โครงการการประกันคุณภาพการศึกษา การจัดการความรู้ การบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน**						**-**	**284,000.00**	**284,000.00**	**6**
	2.1 การประกันคุณภาพคณะครุศาสตร์	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	234,000.00	234,000.00	2
	2.2 การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	20,000.00	20,000.00	2
	2.3 การจัดการความรู้คณะครุศาสตร์	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	30,000.00	30,000.00	2
3	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีคณะครุศาสตร์**						**588,600.00**	**6,174,100.00**	**6,762,700.00**	**17**
	3.1 การจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					588,600.00	-	588,600.00	2
	3.2 การส่งเสริมสมรรถนะของนักศึกษาครูแห่งศตวรรษที่ 21	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	417,200.00	417,200.00	2
	3.3 โครงการส่งเสริมนักศึกษาให้เป็นครูที่มีความเป็นเลิศตามอัตลักษณ์และคุณลักษณ์ที่พึงประสงค์ของคณะครุศาสตร์	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	797,700.00	797,700.00	3
	3.4 โครงการคลังข้อสอบเพื่อความเป็นเลิศด้านการจัดการเรียนรู้และการวัดผลฐานสมรรถนะของคณะครุศาสตร์	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	38,000.00	38,000.00	4
	3.5 โครงการฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	1,874,400.00	1,874,400.00	2
	3.6 โครงการฝึกปฏิบัติการวิชาชีพระหว่างเรียนของนักศึกษาตามกระบวนการผลิตและพัฒนาครู มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (CMRU Model)	1 ต.ค.67 - 31 มี.ค.68					-	2,956,800.00	2,956,800.00	2
	3.7 โครงการวันครู	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	90,000.00	90,000.00	2
4	**โครงการบริหารจัดการหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**72,400.00**	**72,400.00**	**2**
5	**โครงการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**1,986,700.00**	**1,986,700.00**	**4**
6	**โครงการพัฒนานักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**517,000.00**	**517,000.00**	**2**
7	**โครงการพัฒนาอาจารย์หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตวิชาชีพครู**	1 ต.ค. 67 - 31 ธ.ค. 67 , 1 เม.ย. 68 - 30 มิ.ย. 68					**-**	**90,000.00**	**90,000.00**	**4**
8	**โครงการเครือข่ายสภาคณบดีคณะครุศาสตร์ / ศึกษาศาสตร์ทั่วประเทศและเครือข่ายสภาคณบดีคณะครุศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					**-**	**20,000.00**	**20,000.00**	**2**

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	95,500.00	95,500.00	4
1	โครงการพัฒนาศิษย์เก่าพบปะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และให้ความรู้แก่ศิษย์เก่า	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	20,000.00	20,000.00	2
2	โครงการจัดทำวารสารครุศาสตร์	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	75,500.00	75,500.00	2
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (1 โครงการ)							-	200,000.00	200,000.00	2
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							-	200,000.00	200,000.00	2
1	โครงการจัดกิจกรรมวิทยาศาสตร์พลังสิบเพื่อพัฒนาสมถรรนะการจัดการเรียนรู้ของนักศึกษาสายครูตามรูปแบบผลิตและพัฒนาครู CMRU Model	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	200,000.00	200,000.00	2
วิทยาลัยแม่ฮ่องสอน (1 โครงการ)							-	611,900.00	611,900.00	4
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							-	611,900.00	611,900.00	4
1	โครงการรูปแบบการผลิตและพัฒนาครูวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	611,900.00	611,900.00	4
	รวมทั้งสิ้น (12 โครงการ)						852,100.00	11,253,100.00	12,105,200.00	54

หมายเหตุ แนวการปฏิบัติการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 ให้หน่วยรับงบประมาณดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้

1. งบประมาณแผ่นดิน ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2568
2. งบประมาณเงินรายได้ ภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2568

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษา

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)

O1 ยกระดับการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานรองรับบริบทพลวัตของการเปลี่ยนแปลง และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	**ค่าเป้าหมาย**
KR 1.1 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย	4.50 คะแนน
KR 1.2 ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อทรัพยากรการเรียนรู้ของมหาวิทยาลัย	4.50 คะแนน
KR 1.3 จำนวนหลักสูตรระยะสั้นที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อรองรับบริบทพลวัตของการเปลี่ยนแปลง	40 หลักสูตร
KR 1.4 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ	15 เครือข่าย
KR 1.5 จำนวนนักศึกษาที่เข้าโครงการแลกเปลี่ยนกับต่างประเทศ	10 คน

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)

O2 อาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาเป็นมืออาชีพ

ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	**ค่าเป้าหมาย**
KR 2.1 ร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	ร้อยละ 40
KR 2.2 ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ 30
KR 2.3 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลงานตีพิมพ์เผยแพร่หรือได้รับรางวัลในระดับชาติและนานาชาติ	ร้อยละ 50

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)

O3 บัณฑิตมีอัตลักษณ์และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	**ค่าเป้าหมาย**
KR 3.1 ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ 75
KR 3.2 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตต่อการปฏิบัติงานและคุณลักษณะของบัณฑิต ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)	ระดับ 4.50

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
คณะเทคโนโลยีการเกษตร (7 โครงการ)							**475,100.00**	**1,308,500.00**	**1,783,600.00**	**41**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							**475,100.00**	**1,260,000.00**	**1,735,100.00**	**38**
1	**โครงการการบริหารจัดการคณะเทคโนโลยีการเกษตร**						**221,500.00**	**933,000.00**	**1,154,500.00**	**10**
	1.1 การบริหารจัดการคณะเทคโนโลยีการเกษตร	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					221,500.00	622,000.00	843,500.00	3
	1.2 พัฒนาบุคลากรคณะเทคโนโลยีการเกษตร	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	231,000.00	231,000.00	3
	1.3 ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	80,000.00	80,000.00	4
2	**โครงการการประกันคุณภาพการศึกษา การจัดการความรู้ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**						**-**	**149,400.00**	**149,400.00**	**11**
	2.1 การประกันคุณภาพการศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	99,400.00	99,400.00	5
	2.2 การจัดการความรู้ (KM) ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	30,000.00	30,000.00	3
	2.3 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของคณะเทคโนโลยีการเกษตร	1 ต.ค.67 - 31 มี.ค.68 , 1 ก.ค.68 - 30 ก.ย.68					-	20,000.00	20,000.00	3
3	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี**						**253,600.00**	**65,100.00**	**318,700.00**	**9**
	3.1 การจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					253,600.00	-	253,600.00	4
	3.2 การพัฒนาศักยภาพนักศึกษาระดับปริญญาตรี	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	30,100.00	30,100.00	3
	3.3 การประเมินและปรับปรุงหลักสูตรคณะเทคโนโลยีการเกษตร	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	35,000.00	35,000.00	2
4	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**25,000.00**	**25,000.00**	**3**
5	**โครงการประชุมเครือข่ายคณบดี คณะเกษตรและสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					**-**	**50,000.00**	**50,000.00**	**3**
6	**โครงการเปิดบ้านวิชาการคณะเทคโนโลยีการเกษตร**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					**-**	**37,500.00**	**37,500.00**	**2**
ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม							**-**	**48,500.00**	**48,500.00**	**3**
1	**โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมทางด้านการเกษตร**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**48,500.00**	**48,500.00**	**3**
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (4 โครงการ)							**52,382,100.00**	**5,801,600.00**	**58,183,700.00**	**44**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							**52,382,100.00**	**5,801,600.00**	**58,183,700.00**	**44**
1	**โครงการบริหารจัดการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์**						**367,500.00**	**2,455,500.00**	**2,823,000.00**	**16**
	1.1 การบริหารจัดการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					367,500.00	1,125,000.00	1,492,500.00	10
	1.2 การพัฒนาบุคลากรคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	1,130,500.00	1,130,500.00	3
	1.3 การทบทวนยุทธศาสตร์และการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	200,000.00	200,000.00	3

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
2	**โครงการการประกันคุณภาพการศึกษา การจัดการความรู้ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**						**-**	**233,000.00**	**233,000.00**	**8**
	2.1 การประกันคุณภาพการศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	183,000.00	183,000.00	3
	2.2 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	20,000.00	20,000.00	2
	2.3 การดำเนินการเพื่อจัดการความรู้ (Knowledge Management:KM) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	30,000.00	30,000.00	3
3	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี**						**52,014,600.00**	**3,068,100.00**	**55,082,700.00**	**16**
	3.1 การจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี						6,050,200.00	-	6,050,200.00	6
	3.1.1 การจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					1,582,000.00	-	1,582,000.00	4
	3.1.2 การจัดซื้อครุภัณฑ์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					4,468,200.00	-	4,468,200.00	2
	3.2 การประเมินและปรับปรุงหลักสูตรคณะมนุษยศาสตร์และสังคมสาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	105,000.00	105,000.00	2
	3.3 การพัฒนาศักยภาพนักศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	846,700.00	846,700.00	3
	3.4 การสัมมนาหน่วยฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ประจำปีการศึกษา 2567	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68						20,000.00	20,000.00	2
	3.5 รายการสิ่งก่อสร้างที่มีราคาต่อหน่วย 10 ล้านบาทขึ้นไป	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					45,964,400.00	2,096,400.00	48,060,800.00	3
4	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา**	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					**-**	**45,000.00**	**45,000.00**	**4**
คณะวิทยาการจัดการ (4 โครงการ)							**3,162,500.00**	**2,239,000.00**	**5,401,500.00**	**56**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							**3,162,500.00**	**2,239,000.00**	**5,401,500.00**	**56**
1	**โครงการบริหารจัดการของคณะวิทยาการจัดการ**						**319,000.00**	**1,181,500.00**	**1,500,500.00**	**11**
	1.1 การบริหารจัดการของคณะวิทยาการจัดการ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					319,000.00	630,000.00	949,000.00	3
	1.2 การพัฒนาบุคลากรคณะวิทยาการจัดการ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	375,000.00	375,000.00	3
	1.3 การทบทวนแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	150,000.00	150,000.00	3
	1.4 โครงการธรรมาภิบาลเพื่อการบริหารคณะวิทยาการจัดการ	1 ต.ค. 67 - 31 ธ.ค. 67 , 1 เม.ย. 68 - 30 มิ.ย. 68					-	26,500.00	26,500.00	2
2	**โครงการการประกันคุณภาพการศึกษา การจัดการความรู้ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**						**-**	**207,000.00**	**207,000.00**	**9**
	2.1 การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	157,000.00	157,000.00	3
	2.2 การพัฒนางานเพื่อการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	20,000.00	20,000.00	3
	2.3 การจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM)	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	30,000.00	30,000.00	3

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
3	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี**						**2,843,500.00**	**787,000.00**	**3,630,500.00**	**33**
	3.1 การจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					802,100.00	-	802,100.00	2
	3.2 การพัฒนาศักยภาพนักศึกษาคณะวิทยาการจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมสู่สถานประกอบการ	1 ต.ค.67 - 31 มี.ค.68					-	10,800.00	10,800.00	4
	3.3 การพัฒนานักศึกษาด้านวิชาการและวิชาชีพคณะวิทยาการจัดการ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	303,000.00	303,000.00	4
	3.4 โครงการแข่งขันประกวด Business Model : แผนธุรกิจระดับอุดมศึกษาและระดับมัธยมปลาย	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	22,400.00	22,400.00	3
	3.5 โครงการร่วมพัฒนาหลักสูตรกับสถาบันการศึกษาในเครือข่าย (Co-course)	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	30,000.00	30,000.00	4
	3.6 โครงการส่งเสริมการจัดการการเรียนรู้เพื่องส่งเสริมสมรรถนะตาม CWIE Model	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	151,000.00	151,000.00	4
	3.7 โครงการส่งเสริมการจัดการการเรียนรู้เพื่องส่งเสริมสมรรถนะตาม CWIE Model	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	159,200.00	159,200.00	4
	3.8 โครงการเปิดบ้านวิทยาการจัดการ	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	66,000.00	66,000.00	4
	3.9 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมในการรับการตรวจสอบหลักสูตรและตรวจสอบการดำเนินการจัดการศึกษาเพื่อรับรองมาตรฐานการอุดมศึกษา	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	44,600.00	44,600.00	2
	3.10 ครุภัณฑ์การศึกษาที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					2,041,400.00	-	2,041,400.00	2
4	**โครงการจัดการเรียนระดับบัณฑิตศึกษาคณะวิทยาการจัดการ**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**63,500.00**	**63,500.00**	**3**
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (13 โครงการ)							**6,423,800.00**	**5,133,800.00**	**11,557,600.00**	**60**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							**5,855,000.00**	**5,133,800.00**	**10,988,800.00**	**60**
1	**โครงการบริหารจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**						**300,000.00**	**2,147,000.00**	**2,447,000.00**	**8**
	1.1 การบริหารจัดการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					300,000.00	799,000.00	1,099,000.00	3
	1.2 การพัฒนาบุคลากรคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	1,148,000.00	1,148,000.00	2
	1.3 การทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67 , 1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	200,000.00	200,000.00	3
2	**โครงการการประกันคุณภาพการศึกษา การจัดการความรู้ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**						**-**	**263,000.00**	**263,000.00**	**12**
	2.1 การประกันคุณภาพการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	213,000.00	213,000.00	4
	2.2 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	20,000.00	20,000.00	5
	2.3 การจัดการความรู้ (KM : Knowledge management)	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	30,000.00	30,000.00	3
3	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี**						**5,555,000.00**	**784,000.00**	**6,339,000.00**	**19**
	3.1 โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					2,134,900.00	108,600.00	2,243,500.00	4
	3.2 โครงการพัฒนักยภาพนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	340,200.00	340,200.00	3

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
	3.3 โครงการประเมินและปรับปรุงหลักสูตรคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	70,000.00	70,000.00	2
	3.4 การจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับการจัดการเรียนการสอน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					3,420,100.00	-	3,420,100.00	3
	3.5 โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์หลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแก่โรงเรียน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	115,200.00	115,200.00	2
	3.6 โครงการพัฒนาบัณฑิตพันธุ์ใหม่ผ่านการจัดการศึกษาบูรณาการร่วมกับสถานประกอบการภาคอุตสาหกรรม	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	150,000.00	150,000.00	5
4	**โครงการการเป็นเจ้าภาพร่วมการแข่งขันทักษะวิชาการทางการออกแบบผลิตภัณฑ์ของนักศึกษาภายใต้เครือข่ายด้านการออกแบบ มหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มภาคเหนือ ครั้งที่ 7**	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					**-**	**41,800.00**	**41,800.00**	**2**
5	**โครงการการตรวจประเมินจากสภาการสาธาณสุขชุมชน เพื่อให้ความเห็นชอบการปรับปรุงหลักสูตรสาธารณสุขศาสตร์บัณฑิต คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					**-**	**40,000.00**	**40,000.00**	**3**
6	**โครงการสอบเทียบเครื่องมือด้านสุขศาสตร์อุตสาหกรรม เพื่อรองรับการพิจารณาวุฒิการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอาชีวอนามัยและความปลอดภัย**	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					**-**	**64,000.00**	**64,000.00**	**2**
7	**โครงการจ้างเหมาจัดทำสติ๊กเกอร์ป้ายชื่อห้อง สำนักงานคณบดี ห้องพักอาจารย์และสโมสรนักศึกษา คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีพร้อมติดตั้ง**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					**-**	**109,700.00**	**109,700.00**	**2**
8	**โครงการจ้างเหมาติดตั้งสติกเกอร์ ฝ้าขุ่นพลางสายตา ห้องน้ำชาย-หญิง กลุ่มอาคารวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					**-**	**249,200.00**	**249,200.00**	**2**
9	**โครงการขนย้ายและติดตั้งครุภัณฑ์และเครื่องมือการศึกษา ห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ ภาควิชาชีววิทยาและภาควิชาเคมี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					**-**	**856,400.00**	**856,400.00**	**3**
10	**โครงการขนย้ายและติดตั้งครุภัณฑ์เครื่องฉายโปรเจคเตอร์และเครื่องเสียงห้องเรียน สำหรับการเรียนการสอนคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ศูนย์แม่ริม**	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					**-**	**30,000.00**	**30,000.00**	**2**
11	**โครงการจ้างเหมาจัดทำป้ายชื่อคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พร้อมติดตั้ง**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					**-**	**107,000.00**	**107,000.00**	**2**
12	**โครงการการจัดการเรียนการสอนคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับบัณฑิตศึกษา**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**441,700.00**	**441,700.00**	**3**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ							**568,800.00**	**-**	**568,800.00**	**3**
1	**โครงการจัดการเรียนกการสอนวิทยาศาสตร์สุขภาพ**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**568,800.00**		**568,800.00**	**3**

ผลผลิต/โครงการ	แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
	วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
คณะพยาบาลศาสตร์ (5 โครงการ)						**15,570,000.00**	**1,221,000.00**	**16,791,000.00**	**36**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี						**14,353,900.00**	**-**	**14,353,900.00**	**2**
1 **โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์การศึกษา**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					**14,353,900.00**	**-**	**14,353,900.00**	**2**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ						**1,216,100.00**	**1,201,000.00**	**2,417,100.00**	**31**
1 **โครงการบริหารจัดการคณะพยาบาลศาสตร์**						**556,000.00**	**891,000.00**	**1,447,000.00**	**10**
1.1 การบริการจัดการคณะพยาบาลศาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					556,000.00	722,000.00	1,278,000.00	3
1.2 การพัฒนาบุคลากรคณะพยบาลศาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	119,000.00	119,000.00	4
1.3 โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	50,000.00	50,000.00	3
2 **โครงการประกันคุณภาพการศึกษาการจัดการเรียนรู้ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**						**-**	**134,800.00**	**134,800.00**	**9**
2.1 การประกันคุณภาพการศึกษา	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	84,800.00	84,800.00	3
2.2 การดำเนินการเพื่อจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM)	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	30,000.00	30,000.00	2
2.3 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	20,000.00	20,000.00	4
3 **โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี**						**660,100.00**	**175,200.00**	**835,300.00**	**12**
3.1 การจัดการเรียนการสอนระดับปริญาตรี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					660,100.00	-	660,100.00	2
3.2 การพัฒนาศักยภาพนักศึกษาระดับปริญญาตรี	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	75,200.00	75,200.00	3
3.3 การแนะแนวการศึกษาก้าวสู่วิชาชีพพยาบาล	1 ต.ค.67 - 31 มี.ค.68					-	50,000.00	50,000.00	3
3.4 การพัฒนาศักยภาพด้านการสอนสำหรับพยาบาลพี่เลี้ยง	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	50,000.00	50,000.00	4
ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม						**-**	**20,000.00**	**20,000.00**	**3**
1 **โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**	1 ต.ค.67 - 31 มี.ค.68					**-**	**20,000.00**	**20,000.00**	**3**
วิทยาลัยแม่ฮ่องสอน (11 โครงการ)						**995,100.00**	**4,021,600.00**	**5,016,700.00**	**64**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์						**380,100.00**	**3,971,600.00**	**4,351,700.00**	**48**
1 **โครงการบริหารจัดการวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน**						**215,000.00**	**1,181,500.00**	**1,396,500.00**	**10**
1.1 การบริหารจัดการวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					215,000.00	804,000.00	1,019,000.00	5
1.2 การพัฒนาบุคลากรวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	297,500.00	297,500.00	2
1.3 การสัมมนาเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	80,000.00	80,000.00	3
2 **โครงการการประกันคุณภาพการศึกษา การจัดการความรู้ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**						**-**	**171,200.00**	**171,200.00**	**10**
2.1 การประกันคุณภาพการศึกษา	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	121,200.00	121,200.00	3

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
	2.2 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	20,000.00	20,000.00	4
	2.3 โครงการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM)	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	30,000.00	30,000.00	3
3	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีด้านสังคมศาสตร์**						**165,100.00**	**612,100.00**	**777,200.00**	**19**
	3.1 การจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					165,100.00	-	165,100.00	3
	3.2 การพัฒนาศักยภาพนักศึกษาของวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	61,800.00	61,800.00	3
	3.3 การพัฒนาศักยภาพนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	1 ต.ค.67 - 31 มี.ค.68					-	15,600.00	15,600.00	2
	3.4 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	15,000.00	15,000.00	2
	3.5 การแนะแนวการศึกษา	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	80,000.00	80,000.00	3
	3.6 การปรับปรุงหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	105,000.00	105,000.00	2
	3.7 การเดินทางไปราชการของอาจารย์ผู้สอน/นิเทศภาคปกติ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	300,000.00	300,000.00	2
	3.8 โครงการประชุมผู้ปกครองเพื่อสารสัมพันธ์ร่วมสร้างคุณลักษณะที่ดีแก่นักศึกษา	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	34,700.00	34,700.00	2
4	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**1,848,500.00**	**1,848,500.00**	**5**
5	**โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษแบบบูรณาการตามอัธยาศัย วิทยาลัย**	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					**-**	**158,300.00**	**158,300.00**	**4**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							**56,900.00**	**-**	**56,900.00**	**3**
1	**การจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**56,900.00**	**-**	**56,900.00**	**3**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ							**207,500.00**	**-**	**207,500.00**	**4**
1	**โครงการจัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**207,500.00**	**-**	**207,500.00**	**4**
ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม							**-**	**50,000.00**	**50,000.00**	**3**
1	**โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					**-**	**50,000.00**	**50,000.00**	**3**
โครงการ : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน							**350,600.00**	**-**	**350,600.00**	**6**
1	**โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน**	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					**93,300.00**	**-**	**93,300.00**	**2**
2	**จัดการเรียนการสอนและพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนตามกลุ่มสาระการเรียนรู้**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**206,100.00**	**-**	**206,100.00**	**2**
3	**พัฒนาคุณภาพผู้เรียน**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**51,200.00**	**-**	**51,200.00**	**2**

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
วิทยาลัยนานาชาติ (15 โครงการ)							**-**	**8,700,700.00**	**8,700,700.00**	**66**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							**-**	**8,620,700.00**	**8,620,700.00**	**63**
1	**โครงการบริหารจัดการวิทยาลัยนานาชาติ**						**-**	**1,313,000.00**	**1,313,000.00**	**14**
	1.1 การบริหารจัดการวิทยาลัยนานาชาติ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	938,000.00	938,000.00	6
	1.2 การพัฒนาบุคลากรวิทยาลัยนานาชาติ	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	295,000.00	295,000.00	4
	1.3 โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	80,000.00	80,000.00	4
2	**โครงการการประกันคุณภาพการศึกษา การจัดการความรู้ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					**-**	**165,000.00**	**165,000.00**	**5**
3	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี**						**-**	**638,000.00**	**638,000.00**	**10**
	3.1 การจัดการเรียนการสอน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	477,700.00	477,700.00	4
	3.2 พัฒนาศักยภาพนักศึกษา	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	160,300.00	160,300.00	6
4	**โครงการจัดการเรียนการสอนนักศึกษาตามโครงการแลกเปลี่ยน**	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					**-**	**1,025,200.00**	**1,025,200.00**	**2**
5	**โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษนักศึกษาวิทยาลัยนานาชาติ**	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					**-**	**52,000.00**	**52,000.00**	**5**
6	**โครงการเตรียมความพร้อมนักศึกษาวิทยาลัยนานาชาติหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจการบิน**	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					**-**	**281,600.00**	**281,600.00**	**3**
7	**โครงการปฏิบัติการโครงงานธุรกิจและการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**95,200.00**	**95,200.00**	**4**
8	**โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศนักศึกษาสาขาวิชาภาษาจีนธุรกิจ**	1 ต.ค.67 - 31 มี.ค.68					**-**	**59,400.00**	**59,400.00**	**2**
9	**โครงการอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในระบบการจัดการด้านการบินตามมาตรฐานสากล**	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					**-**	**39,300.00**	**39,300.00**	**2**
10	**โครงการสื่อสารทางการตลาดวิทยาลัยนานาชาติ**	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					**-**	**200,000.00**	**200,000.00**	**4**
11	**โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการและวิชาชีพ**	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					**-**	**450,000.00**	**450,000.00**	**3**
12	**โครงกาพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับสถานประกอบการ**	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					**-**	**90,000.00**	**90,000.00**	**3**
13	**โครงการส่งเสริมการศึกษาในต่างประเทศ**	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					**-**	**4,032,000.00**	**4,032,000.00**	**3**
14	**ค่าบำรุง ดูแล ซ่อมแซม วัสดุ ครุภัณฑ์ ห้องจำลองการปฏิบัติการทางการบิน (Aircraft Cabin Mock -up)**	1 ม.ค.68 - 31 ม.ค.68 , 1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					**-**	**180,000.00**	**180,000.00**	**3**
ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม							**-**	**80,000.00**	**80,000.00**	**3**
1	**ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและแลกเปลี่ยนเรียนรู้วัฒนธรรมนานาชาติ**	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					**-**	**80,000.00**	**80,000.00**	**3**
									-	

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
วิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย (4 โครงการ)							-	1,810,500.00	1,810,500.00	37
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							-	1,810,500.00	1,810,500.00	37
1	**โครงการบริหารจัดการวิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย**						-	**685,500.00**	**685,500.00**	**8**
	1.1 การบริหารจัดการวิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	614,500.00	614,500.00	2
	1.2 การพัฒนาบุคลากรวิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	56,000.00	56,000.00	3
	1.3 การทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	15,000.00	15,000.00	3
2	**โครงการการประกันคุณภาพการศึกษา การจัดการความรู้ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**						-	**112,800.00**	**112,800.00**	**11**
	2.1 การประกันคุณภาพการศึกษาวิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่ง	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	94,000.00	94,000.00	4
	2.2 การจัดการความรู้วิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย (Knowledge Management : KM)	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	10,000.00	10,000.00	4
	2.3 การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	8,800.00	8,800.00	3
3	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา**						-	**152,200.00**	**152,200.00**	**8**
	3.1 การจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	37,200.00	37,200.00	4
	3.2 การพัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	45,000.00	45,000.00	2
	3.3 ปรับปรุงและประเมินหลักสูตร	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68						70,000.00	70,000.00	2
4	**โครงการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดินขนาด 702 กิโลวัตต์**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	**860,000.00**	**860,000.00**	**10**
บัณฑิตวิทยาลัย (9 โครงการ)							-	**6,938,300.00**	**6,938,300.00**	**66**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							-	**6,938,300.00**	**6,938,300.00**	**66**
1	**โครงการบริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัย**						-	**674,000.00**	**674,000.00**	**9**
	1.1การบริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัย	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	622,500.00	622,500.00	2
	1.2 การพัฒนาบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	28,000.00	28,000.00	3
	1.3 โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	23,500.00	23,500.00	4
2	**โครงการการประกันคุณภาพการศึกษา การจัดการความรู้ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**						-	**70,600.00**	**70,600.00**	**15**
	2.1 การประกันคุณภาพการศึกษา	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	46,200.00	46,200.00	5
	2.2 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67 , 1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	11,000.00	11,000.00	5
	2.3 โครงการดำเนินการเพื่อจัดการความรู้ (Knowledge Management : km)	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	13,400.00	13,400.00	5

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
3	**โครงการพัฒนาคุณภาพจัดการเรียนการสอน ระดับบัณฑิต**						-	**4,115,400.00**	**4,115,400.00**	**26**
	3.1 โครงการพัฒนาคุณภาพจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68 , 1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	1,380,400.00	1,380,400.00	4
	3.2 การบริหารจัดการด้านวิทยานิพนธ์และการค้นคว้าอิสระ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	2,224,300.00	2,224,300.00	3
	3.3 ค่าใช้จ่ายสมทบเครือข่ายบัณฑิตศึกษา	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68 , 1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	70,000.00	70,000.00	2
	3.4 การพัฒนาคุณภาพวารสารวิชาการบัณฑิตวิจัยและพิมเนศวร์สาร	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68 , 1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	230,500.00	230,500.00	6
	3.5 โครงการประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	58,200.00	58,200.00	4
	3.6 การส่งเสริมวิทยานิพนธ์และการค้นคว้าอิสระ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	125,000.00	125,000.00	4
	3.7 การอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพการวิจัยนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68						27,000.00	27,000.00	3
4	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาเอก สาขาวิชาศาสตร์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	**454,400.00**	**454,400.00**	**2**
5	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาโท สาขาวิชาศาสตร์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	**230,600.00**	**230,600.00**	**2**
6	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาโท สาขาวิทยาการจัดการเรียนรู้**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**344,000.00**	**344,000.00**	**2**
7	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาเอก สาขาวิชาการบริหารการศึกษา**	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					**-**	**507,300.00**	**507,300.00**	**2**
8	**โครงการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา**	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					**-**	**482,000.00**	**482,000.00**	**4**
9	**โครงการเสวนาเตรียมความพร้อมนักศึกษาและกิจกรรมสานสัมพันธ์บัณฑิตศึกษา**	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					**-**	**60,000.00**	**60,000.00**	**4**
โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (5 โครงการ)							**3,818,300.00**	**2,660,700.00**	**6,479,000.00**	**32**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							**323,000.00**	**1,054,500.00**	**1,377,500.00**	**17**
1	**โครงการบริหารจัดการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่**						**323,000.00**	**1,012,500.00**	**1,335,500.00**	**11**
	1.1 การบริหารจัดการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	647,500.00	647,500.00	2
	1.2 การพัฒนาบุคลากรโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	315,000.00	315,000.00	2
	1.3 การทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	50,000.00	50,000.00	5
	1.4 จัดซื้อครุภัณฑ์การศึกษาที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท	1 ต.ค.68 - 31 ธ.ค.67					323,000.00	-	323,000.00	2
2	**โครงการการประกันคุณภาพการศึกษา การจัดการความรู้ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					**-**	**42,000.00**	**42,000.00**	**6**

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
โครงการ : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน							3,495,300.00	1,606,200.00	5,101,500.00	15
1	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					1,205,700.00	-	1,205,700.00	3
2	โครงการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					455,300.00	1,606,200.00	2,061,500.00	8
3	โครงการจัดการเรียนการสอนและพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนตามกลุ่มสาระการเรียนรู้	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					1,834,300.00	-	1,834,300.00	4
สถาบันวิจัยและพัฒนา (3 โครงการ)							-	19,500.00	19,500.00	10
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							-	19,500.00	19,500.00	10
1	โครงการวิจัยสถาบัน เรื่องสภาพการมีงานทำของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 ต.ค. 67 - 31 ธ.ค. 67 , 1 เม.ย. 68 - 30 มิ.ย. 68					-	8,500.00	8,500.00	4
2	โครงการวิจัยสถาบัน เรื่อง ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตต่อการปฏิบัติงานและคุณลักษณะของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	8,000.00	8,000.00	4
3	โครงการวิจัยสถาบัน เรื่องความพึงพอใจของบุคลากรเกี่ยวกับการดำเนินการตามจุดเน้น และจุดเด่น หรือความเชียวชาญเฉพาะของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ประจำปี 2568	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	3,000.00	3,000.00	2
สำนักศิลปะและวัฒนธรรม (3 โครงการ)							-	80,500.00	80,500.00	7
ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม							-	80,500.00	80,500.00	7
1	โครงการอบรมและสอบธรรมศึกษา	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	13,500.00	13,500.00	2
2	โครงการส่งเสริม สืบสานประเพณีหล่อเที่ยนและแห่เทียนพรรษา	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	27,000.00	27,000.00	3
3	โครงการไหว้ครูศิลปวัฒนธรรมล้านนาและพิธีกินอ้อผญา	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	40,000.00	40,000.00	2
สำนักหอสมุด (12 โครงการ)							2,888,900.00	741,200.00	3,630,100.00	40
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							2,888,900.00	741,200.00	3,630,100.00	40
1	โครงการบริหารจัดการสำนักหอสมุด						90,000.00	364,000.00	454,000.00	9
	1.1 การบริหารจัดการสำนักหอสมุด	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					90,000.00	210,000.00	300,000.00	2
	1.2 การพัฒนาบุคลากรของสำนักหอสมุด	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	84,000.00	84,000.00	2
	1.3 การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี	1 ต.ค. 67 - 31 ธ.ค. 67 , 1 เม.ย. 68 - 30 มิ.ย. 68					-	70,000.00	70,000.00	5
2	โครงการประกันคุณภาพการศึกษาการจัดการเรียนรู้ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	10,000.00	10,000.00	3

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
3	โครงการดำเนินงานตามภารกิจของสำนักหอสมุด	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					848,900.00	132,100.00	981,000.00	2
4	โครงการจัดหาเอกสาร ตำรา สื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย และการเรียนรู้	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					1,000,000.00	-	1,000,000.00	3
5	โครงการ CMRU Library Open House	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	9,000.00	9,000.00	3
6	โครงการส่งเสริมการอ่านและการเรียนรู้	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	30,000.00	30,000.00	2
7	โครงการส่งเสริมการใช้ศูนย์สารสนเทศวิชาชีพครู(ศูนย์แม่ริม) : การอบรมหัวข้อสมถรรนะทางวิชาชีพครูและคุณลักษณะของครูที่ดี	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	6,000.00	6,000.00	3
8	โครงการส่งเสริมการใช้สำนักหอสมุด ศูนย์แม่ริม	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	8,300.00	8,300.00	3
9	โครงการพัฒนาพื้นที่ส่งเสริมสุขภาวะสำนักหอสมุด (Safe Zone)	1 ต.ค. 67 - 31 ธ.ค. 67 , 1 เม.ย. 68 - 30 มิ.ย. 68					-	58,800.00	58,800.00	4
10	โครงการตรวจประเมินห้องสมุดสีเขียวครั้งที่ 2	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	40,000.00	40,000.00	2
11	โครงการจัดเก็บเอกสารจดหมายเหตุ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 ต.ค. 67 - 31 ธ.ค. 67 , 1 เม.ย. 68 - 30 มิ.ย. 68					-	83,000.00	83,000.00	3
12	รายการครุภัณฑ์การศึกษาและสิ่งก่อสร้างอาคารการศึกษา	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					950,000.00	-	950,000.00	3
สำนักทะเบียนและประมวลผล (13 โครงการ)							375,000.00	2,949,700.00	3,324,700.00	56
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							375,000.00	2,949,700.00	3,324,700.00	56
1	โครงการบริหารจัดการสำนักทะเบียนและประมวลผล						375,000.00	968,000.00	1,343,000.00	21
	1.1 การบริหารจัดการสำนักทะเบียนและประมวลผล	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					375,000.00	840,500.00	1,215,500.00	15
	1.2 โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักทะเบียนและประมวลผล	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	70,000.00	70,000.00	2
	1.3 โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ของสำนักทะเบียนและประมวลผล	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67 , 1 เม.ย. 68 - 15 ส.ค.68					-	57,500.00	57,500.00	4
2	โครงการจัดการความรู้ (KM) การพัฒนางานด้านบริหารความเสี่ยงและการ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	10,000.00	10,000.00	4
3	โครงการสัมมนาเครือข่ายงานทะเบียน	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	77,600.00	77,600.00	2
4	โครงการจัดทำบัตรประจำตัวนักศึกษาใหม่	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67 , 1 เม.ย. 68 - 15 ส.ค.68					-	500,000.00	500,000.00	2
5	โครงการประชุมสัมมนาระบบและกลไกการรับนักศึกษา	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	195,000.00	195,000.00	2
6	โครงการประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษา	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	426,300.00	426,300.00	3
7	โครงการพัฒนากระบวนการสอบคัดเลือกนักศึกษา	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	602,200.00	602,200.00	5
8	โครงการบริหารจัดการระบบอาจารย์ที่ปรึกษา	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	63,500.00	63,500.00	7
9	โครงการประเมินการสอนอาจารย์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	14,400.00	14,400.00	2
10	โครงการบริหารจัดการ REG-CMRU Line Application	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	27,000.00	27,000.00	2
11	โครงการพัฒนาเครือข่ายผู้ใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำนักทะเบียนและ	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	25,000.00	25,000.00	2

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
12	โครงการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการจัดสอบให้เป็นมาตรฐาน	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	33,700.00	33,700.00	2
13	โครงการประชุมสัมมานาพัฒนาระบบและการให้บริการโดยบูรณาการกับหน่วยจัดการศึกษาและบริการนักศึกษา	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	7,000.00	7,000.00	2
สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา (9 โครงการ)							-	1,213,800.00	1,213,800.00	47
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							-	1,213,800.00	1,213,800.00	47
1	โครงการบริหารจัดการสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา						-	403,000.00	403,000.00	7
	1.1 การบริหารจัดการสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	297,000.00	297,000.00	2
	1.2 การพัฒนาบุคลากรสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	56,000.00	56,000.00	2
	1.3 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	50,000.00	50,000.00	3
2	โครงการพัฒนางานด้านประกันคุณภาพการศึกษา การดำเนินการเพื่อการจัดการความรู้ (KM) และการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	10,000.00	10,000.00	3
3	โครงการการบริหารจัดการเพื่อการให้บริการงานเทคโลโนยีสารสนเทศ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	622,500.00	622,500.00	12
4	โครงการจัดหาระบบ Cloud Web Server Hosting เพื่อสนันสนุนงานวิจัยและการพัฒนาเว็บไซต์ของอาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	50,000.00	50,000.00	3
5	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล สำหรับนักศึกษา	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	7,500.00	7,500.00	4
6	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล สำหรับอาจารย์และบุคลากร	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	43,200.00	43,200.00	3
7	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลลัปัญญาประดิษฐ์ (All Literacy) เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานสำหรับอาจารย์และบุคลากร	1 ต.ค.67 - 31 มี.ค.68					-	28,800.00	28,800.00	5
8	โครงการพัฒนา Smart Data Center ด้วยเทคโนโลยี IOT	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	20,000.00	20,000.00	3
9	โครงการอบรมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ AI ในการพัฒนาระบบเครือข่ายและนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล Thailand PDPA	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	28,800.00	28,800.00	7

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
สำนักงานอธิการบดี (11 โครงการ)							15,237,400.00	44,681,200.00	59,918,600.00	41
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							9,727,800.00	31,145,200.00	40,873,000.00	36
1	ค่าสาธารณูปโภคของมหาวิทยาลัย (ค่าบริการไปรษณีย์)	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	300,000.00	300,000.00	2
2	ค่าใช้จ่ายกลางของมหาวิทยาลัย	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					9,727,800.00	17,052,200.00	26,780,000.00	4
3	โครงการพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	224,000.00	224,000.00	3
4	สมทบกองทุนช่วยเหลือนักศึกษา	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	4,269,000.00	4,269,000.00	9
5	สมทบกองทุนพัฒนานักศึกษา	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	2,000,000.00	2,000,000.00	2
6	สมทบกองทุนพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	2,000,000.00	2,000,000.00	8
7	สมทบกองทุนสวัสดิการบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	1,000,000.00	1,000,000.00	4
8	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานภาคพิเศษและค่าปฏิบัติงานล่วงเวลากลางของมหาวิทยาลัย	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	3,100,000.00	3,100,000.00	2
9	โครงการยกระดับคุณภาพนักศึกษาวิชาชีพครูในหอพัก ภายใต้ CMRU MODEL	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	1,200,000.00	1,200,000.00	2
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							4,250,000.00	13,536,000.00	17,786,000.00	3
1	ค่าใช้จ่ายกลางของมหาวิทยาลัย	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					4,250,000.00	13,536,000.00	17,786,000.00	3
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ							1,259,600.00	-	1,259,600.00	2
1	โครงการจำเป็นและเร่งด่วนเพื่อจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพในภาพรวมของมหาวิทยาลัย	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					1,259,600.00	-	1,259,600.00	2
สำนักงานวิทยาเขตฮ่องสอน (11 โครงการ)							42,250,000.00	13,080,600.00	55,330,600.00	27
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							12,500,000.00	13,014,900.00	25,514,900.00	23
1	**การบริหารจัดการสำนักงานวิทยาเขตแม่ฮ่องสอน**						-	277,500.00	277,500.00	6
	1.1 การบริหารจัดการสำนักงานวิทยาเขตแม่ฮ่องสอน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	136,500.00	136,500.00	2
	1.2 พัฒนาบุคลากรสำนักงานวิทยาเขตแม่ฮ่องสอน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	91,000.00	91,000.00	2
	1.3 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี สำนักงานมหาวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	50,000.00	50,000.00	2
2	**โครงการดำเนินงานตามภารกิจของสำนักงานวิทยาเขตแม่ฮ่องสอน**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	8,284,000.00	8,284,000.00	2
3	**สมทบกองทุนสนับสนุนการบริหารวิทยาเขตแม่ฮ่องสอน**	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	1,296,000.00	1,296,000.00	3

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
4	โครงการจำเป็นและเร่งด่วนสำหรับสนับสนุนการจัดการศึกษาคณะพยาบาลศาสตร์เพื่อเตรียมรับการประเมินจากสภาการพยาบาล ปีที่ 2	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	1,000,000.00	1,000,000.00	2
5	การดำเนินงานตามภารกิจของห้องสมุดกลางวิทยาเขตแม่ฮ่องสอน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	51,000.00	51,000.00	2
6	ครุภัณฑ์การศึกษาที่มีราคาต่อหน่วยตั้งแต่ 1 ล้านบาท	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					12,500,000.00	1,250,000.00	13,750,000.00	2
7	โครงการจ้างออกแบบปรับปรุงสนามกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	500,000.00	500,000.00	2
8	โครงการจ้างจัดทำแผนผังแม่บทมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน พื้นที่ 125 ไร่	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	200,000.00	200,000.00	2
9	การพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67 , 1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	156,400.00	156,400.00	2
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							29,750,000.00	-	29,750,000.00	2
1	ค่าส่งก่อสร้างอาคารการศึกษาและสิ่งก่อสร้างประกอบที่มีราคาต่อหน่วยตั้งแต่ 10 ล้านบาท	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					29,750,000.00	-	29,750,000.00	2
ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม							-	65,700.00	65,700.00	2
1	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	65,700.00	65,700.00	2
สำนักงานมาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา (6 โครงการ)							-	1,809,900.00	1,809,900.00	36
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							-	1,347,800.00	1,347,800.00	10
1	โครงการประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีการศึกษา 2567	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	152,000.00	152,000.00	4
2	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีการศึกษา 2567	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	1,195,800.00	1,195,800.00	6
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							-	462,100.00	462,100.00	26
1	โครงการบริหารจัดการสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา						-	43,000.00	43,000.00	12
	1.1 การบริหารจัดการสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	22,000.00	22,000.00	5
	1.2 การพัฒนาบุคลากรของสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	11,000.00	11,000.00	2
	1.3 การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการประจำปี บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	10,000.00	10,000.00	5
2	โครงการพัฒนางานด้านการจัดการความรู้ (KM) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	1 ต.ค. 67 - 31 ธ.ค. 67 , 1 เม.ย. 68 - 30 มิ.ย. 68					-	10,000.00	10,000.00	4

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
3	โครงการบริหารจัดการหลักสูตรมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	54,000.00	54,000.00	3
4	โครงการสหกิจศึกษาและการจัดการเรียนรู้แบบบูรณาการกับการทำงาน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	355,100.00	355,100.00	7
สำนักงานวิเทศสัมพันธ์ (10 โครงการ)							-	11,934,500.00	11,934,500.00	30
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							-	11,934,500.00	11,934,500.00	30
1	การบริหารจัดการสำนักงานวิเทศสัมพันธ์						-	116,500.00	116,500.00	8
	1.1 การบริหารจัดการสำนักงานวิเทศสัมพันธ์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	78,000.00	78,000.00	3
	1.2 การพัฒนาบุคลากรสำนักงานวิเทศสัมพันธ์	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	21,000.00	21,000.00	2
	1.3 การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อการทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการสำนักงานวิเทศสัมพันธ์	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	17,500.00	17,500.00	3
2	โครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์และนักศึกษากับมหาวิทยาลัยและสถาบันต่างประเทศ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	8,150,000.00	8,150,000.00	4
3	โครงการความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยและสถาบันต่างประเทศ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	1,430,000.00	1,430,000.00	4
4	โครงการ SEA-Teacher Project	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	176,000.00	176,000.00	2
5	โครงการ Passage to ASEAN (P2A)	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	95,800.00	95,800.00	2
6	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมของนักศึกษาโครงการแลกเปลี่ยนและนักศึกษาต่างชาติ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	175,800.00	175,800.00	2
7	โครงการเตรียมความพร้อมให้กับนักศึกษาภายใต้โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาพหุวัฒนธรรมนานาชาติ ระดับปริญญาตรี (หลักสูตรภาษาไทย)	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	30,800.00	30,800.00	2
8	โครงการและเปลี่ยน Temasek Foundation Specialists'Community Action and Leadership Exchange (TF SCALE) Programme	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68, 1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	110,900.00	110,900.00	2
9	โครงการส่งเสริมและสนันสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางวิชาการในต่างประเทศ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	1,320,100.00	1,320,100.00	2
10	การแข่งขันกีฬาและวัฒนธรรมนักศึกษาต่างชาติ มหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือตอนบน	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	328,600.00	328,600.00	2

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ (3 โครงการ)							**862,500.00**	**99,100.00**	**961,600.00**	**21**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							**-**	**99,100.00**	**99,100.00**	**17**
1	**โครงการประชุมผู้ประสานงานรายวิชาและอาจารย์รายวิชาศึกษาทั่วไป**	1 ต.ค. 67 - 31 ธ.ค. 67 , 1 เม.ย. 68 - 30 มิ.ย. 68					**-**	**24,600.00**	**24,600.00**	**4**
2	**โครงการบริหารจัดการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์**						**-**	**74,500.00**	**74,500.00**	**13**
	2.1 การบริหารจัดการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	50,000.00	50,000.00	8
	2.2 การพัฒนาบุคลากรสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	14,000.00	14,000.00	2
	2.3 การจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	10,500.00	10,500.00	3
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							**862,500.00**	**-**	**862,500.00**	**4**
1	**โครงการการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**862,500.00**	-	**862,500.00**	**4**
ศูนย์ภาษา (6 โครงการ)							**-**	**547,500.00**	**547,500.00**	**24**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							**-**	**547,500.00**	**547,500.00**	**24**
1	**โครงการบริหารจัดการศูนย์ภาษา**						**-**	**83,500.00**	**83,500.00**	**10**
	1.1 การบริหารจัดการศูนย์ภาษา	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	57,000.00	57,000.00	4
	1.2 การพัฒนาบุคลากรของศูนย์ภาษา	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	14,000.00	14,000.00	2
	1.3 การทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์ภาษา	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	12,500.00	12,500.00	4
2	**โครงการพัฒนางานด้านการจัดการความรู้ (KM) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน**	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					**-**	**10,000.00**	**10,000.00**	**4**
3	**โครงการพัฒนาทักษะภาษาต่างประเทศ (ยกเว้นภาษาอังกฤษ) สำหรับนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**210,000.00**	**210,000.00**	**2**
4	**โครงการพัฒนาข้อสอบวัดความสามารถทางภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ CMRU-TEP**	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					**-**	**38,000.00**	**38,000.00**	**3**
5	**โครงการจัดสอบวัดความสามารถทักษะภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ CMRU Test of English Proficiency**	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					**-**	**40,000.00**	**40,000.00**	**2**
6	**พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ สำหรับนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**166,000.00**	**166,000.00**	**3**

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
สำนักงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ (3 โครงการ)							-	586,500.00	586,500.00	11
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							-	586,500.00	586,500.00	11
1	**โครงการบริหารจัดการสำนักงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68						318,300.00	318,300.00	4
2	**โครงการร่วมประชุมสภาคณาจารย์และข้าราชการกับเครือข่ายเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ นำมาพัฒนางานด้านสภาคณาจารย์และข้าราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	228,200.00	228,200.00	4
3	**ประชุมสัมมนาวิชาการ คณาจารย์ ข้าราชการ และบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่**	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	40,000.00	40,000.00	3
ศูนย์ปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีอวกาศภูมิสารสนเทศและวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพอากาศที่ดีแห่งเอเชีย (1 โครงการ)							-	81,000.00	81,000.00	7
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							-	81,000.00	81,000.00	7
1	**โครงการบริหารจัดการศูนย์ปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีอวกาศภูมิสารสนเทศและวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพอากาศที่ดีแห่งเอเชีย**						-	81,000.00	81,000.00	7
	1.1 การบริหารจัดการของศูนย์ปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีอวกาศภูมิสารสนเทศและวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพอากาศที่ดีแห่งเอเชีย	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	62,500.00	62,500.00	2
	1.2 พัฒนาบุคลากรของศูนย์ปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีอวกาศภูมิสารสนเทศและวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพอากาศที่ดีแห่งเอเชีย	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	3,500.00	3,500.00	2
	1.3 การทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์ปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีอวกาศภูมิสารสนเทศและวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพอากาศที่ดีแห่งเอเชีย	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	15,000.00	15,000.00	3
	รวมทั้งสิ้น (165 โครงการ)						144,440,700.00	117,660,700.00	262,101,400.00	859

หมายเหตุ แนวการปฏิบัติการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 ให้หน่วยรับงบประมาณดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้

1. งบประมาณแผ่นดิน ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2568
2. งบประมาณเงินรายได้ ภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2568

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)

O1 ท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง และเติบโตอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ด้วยการพัฒนาบนพื้นฐานศาสตร์พระราชา

ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	**ค่าเป้าหมาย**
KR 1.1 มหาวิทยาลัยมีผลการจัดอันดับ THE Impact Rankings ที่ดีขึ้น	น้อยกว่า 15
KR 1.2 จำนวนวิสาหกิจชุมชน/ผู้ประกอบการใหม่ในพื้นบริการที่ประสบความสำเร็จจากการสนับสนุนองค์ความรู้จากมหาวิทยาลัย	15 กลุ่ม
KR 1.3 จำนวนชุมชนท้องถิ่นที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	6 ชุมชนท้องถิ่น
KR 1.4 จำนวนหมู่บ้าน ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏดำเนินโครงการอันเป็นผลจากการวางแผนพัฒนาเชิงพื้นที่	120 หมู่บ้าน

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)

O2 พัฒนาระบบการจัดการวิจัย และการบริการวิชาการแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นของมหาวิทยาลัย

ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	**ค่าเป้าหมาย**
KR 2.1 มีฐานข้อมูลของพื้นที่บริการ (ศักยภาพชุมชน สภาพปัญหา และความต้องการที่แท้จริงของชุมชน) เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินและวางแผนงานพัฒนาเชิงพื้นที่	1 ฐานข้อมูล
KR 2.2 จำนวนภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ที่ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่บริการ	50 เครือข่าย
KR 2.3 จำนวนผลงานของนักศึกษา/อาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่หรือได้รับรางวัลในระดับชาติและนานาชาติ	10 ผลงาน
KR 2.4 จำนวนผลงานนวัตกรรม/สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	10 ผลงาน

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)

O3 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้แบบครบวงจร ด้านศิลปวัฒนธรรม และด้านสิ่งแวดล้อม

ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	**ค่าเป้าหมาย**
3.1 จำนวนแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเสริมสร้างคุณค่าและจิตสำนึก รักษ์ท้องถิ่น	5 แหล่งเรียนรู้
3.2 จำนวนนวัตกรรมด้านการใช้พลังงานทดแทนและการรักษาสิ่งแวดล้อมที่มีการนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	25 นวัตกรรม

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
คณะครุศาสตร์ (1 โครงการ)							-	40,000.00	40,000.00	2
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	40,000.00	40,000.00	2
1	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัยทางการศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นของคณะครุศาสตร์	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	40,000.00	40,000.00	2
คณะเทคโนโลยีการเกษตร (2 โครงการ)							-	50,000.00	50,000.00	8
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	50,000.00	50,000.00	8
1	โครงการพัฒนาศิษย์เก่า พบปะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และให้ความรู้กับศิษย์เก่า	1 ต.ค. 67 - 31 ธ.ค. 67 , 1 เม.ย. 68 - 30 มิ.ย. 68					-	20,000.00	20,000.00	3
2	โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการงานวิจัยของคณะเทคโนโลยีการเกษตร	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	30,000.00	30,000.00	5
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (5 โครงการ)							-	564,100.00	564,100.00	20
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	564,100.00	564,100.00	20
1	โครงการพัฒนาศิษย์เก่า พบปะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และให้ความรู้กับศิษย์เก่า	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	20,000.00	20,000.00	4
2	โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการงานวิจัยของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	50,000.00	50,000.00	3
3	การพัฒนาศักยภาพอาจารย์ในการเผยแพร่ผลงานวิชาการในระดับนานาชาติ	1 ก.ค.68 -15 ส.ค.68					-	150,000.00	150,000.00	6
4	โครงการประชุมวิชาการมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ระดับชาติ ครั้งที่ 7 ระดับนานาชาติ ครั้งที่ 4	1 ก.ค.68 -15 ส.ค.68					-	180,500.00	180,500.00	4
5	ประชุมวิชาการนิสิตนักศึกษาภูมิศาสตร์และภูมิสารสนเทศศาสตร์แห่งประเทศไทยครั้งที่ 17 (TSG17)	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	163,600.00	163,600.00	3
คณะวิทยาการจัดการ (5 โครงการ)							-	231,500.00	231,500.00	16
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	231,500.00	231,500.00	16
1	โครงการพัฒนาศักยภาพและสร้างเครือข่ายศิษย์เก่าสัมพันธ์คณะวิทยาการจัดการ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	20,000.00	20,000.00	5
2	โครงการดำเนินงานตามเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระหว่างคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มภาคเหนือ 8 แห่ง	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	73,500.00	73,500.00	3
3	โครงสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษากับคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	50,000.00	50,000.00	3
4	โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการงานวิจัยของคณะวิทยาการจัดการ	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67 , 1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	40,000.00	40,000.00	3
5	โครงการวารสารวิทยาการจัดการและการสื่อสาร	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68, 1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	48,000.00	48,000.00	2

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (5 โครงการ)							-	505,200.00	505,200.00	16
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	404,000.00	404,000.00	13
1	โครงการพัฒนาศิษย์เก่า พบปะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และให้ความรู้กับศิษย์เก่า	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	20,000.00	20,000.00	3
2	โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการงานวิจัยของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	50,000.00	50,000.00	4
3	โครงการจัดกิจกรรมและนิทรรศการด้านวิชาการในโอกาสสัปดาห์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	200,000.00	200,000.00	3
4	โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 3 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	134,000.00	134,000.00	3
ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม							-	101,200.00	101,200.00	3
1	โครงการบูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	101,200.00	101,200.00	3
คณะพยาบาลศาสตร์ (1 โครงการ)							-	25,000.00	25,000.00	4
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	25,000.00	25,000.00	4
1	โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการของคณะพยาบาลศาสตร์	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	25,000.00	25,000.00	4
วิทยาลัยแม่ฮ่องสอน (3 โครงการ)							-	260,000.00	260,000.00	8
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	260,000.00	260,000.00	8
1	โครงการพัฒนาศิษย์เก่าพบปะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และให้ความรู้	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	20,000.00	20,000.00	3
2	โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการงานวิจัยของวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	40,000.00	40,000.00	3
3	โครงการ CMRU One for All 2025 @ Mae Hong son Campus "ราชภัฏวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน ครั้งที่ 6 ประจำปี 2568"	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	200,000.00	200,000.00	2
วิทยาลัยนานาชาติ (2 โครงการ)							-	50,000.00	50,000.00	5
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	50,000.00	50,000.00	5
1	โครงการพัฒนาศิษย์เก่า พบปะ แลกเปลี่ยนเรียนรู้และให้ความรู้กับศิษย์เก่า	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	20,000.00	20,000.00	3
2	โครงการสนับสนุนการบริหารงานวิจัยวิทยาลัยนานาชาติ	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	30,000.00	30,000.00	2

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
วิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย (3 โครงการ)							-	155,000.00	155,000.00	12
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	155,000.00	155,000.00	12
1	โครงการพัฒนาศิษย์เก่า พบปะ แลกเปลี่ยนเรียนรู้และให้ความรู้กับศิษย์เก่า	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	10,000.00	10,000.00	3
2	โครงการสร้างความร่วมมือทางด้านงานวิจัยและการพัฒนาเครือข่ายภายนอก	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	25,000.00	25,000.00	5
3	โครงการประชุมสัมมนาวิชาการรูปแบบพลังงานทดแทนสู่ชุมชนแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 17 (TREC-17)	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	120,000.00	120,000.00	4
บัณฑิตวิทยาลัย (2 โครงการ)							-	55,000.00	55,000.00	7
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	55,000.00	55,000.00	7
1	โครงการพัฒนาศิษย์เก่า พบปะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และให้ความรู้ศิษย์เก่าบัณฑิตวิทยาลัย	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	15,000.00	15,000.00	5
2	โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาเพื่อการวิจัยนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	40,000.00	40,000.00	2
สถาบันวิจัยและพัฒนา (14 โครงการ)							-	3,921,900.00	3,921,900.00	51
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	3,921,900.00	3,921,900.00	51
1	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาสู่การเป็นผู้ประกอบการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นหลักสูตรทักษะการเล่าเรื่องราวและการเขียนเพื่อการสื่อสาร	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	52,800.00	52,800.00	4
2	โครงการส่งเสริมการจัดการงานบริการวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	118,000.00	118,000.00	4
3	โครงการพิจารณาจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	165,000.00	165,000.00	3
4	โครงการกำกับดูแลการดำเนินการต่อสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 ต.ค.67 - 30 มิ.ย.68					-	84,000.00	84,000.00	4
5	โครงการวารสารวิจัยราชภัฏเชียงใหม่	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	216,000.00	216,000.00	2
6	โครงการเตรียมความพร้อมนักวิจัยในการรับทุนวิจัย	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	171,000.00	171,000.00	4
7	โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย	1 ต.ค. 67 - 31 ธ.ค. 67 , 1 เม.ย. 68 - 30 มิ.ย. 68					-	200,000.00	200,000.00	5
8	โครงการส่งเสริมการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและงานคลินิกเทคโนโลยีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	373,100.00	373,100.00	5
9	โครงการงานมหกรรมวิจัยแห่งชาติและงานจัดแสดงผลงานวิจัยและนวัตกรรมประจำปี 2568	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	500,000.00	500,000.00	4
10	โครงการประชุมสัมมนาเพื่อทบทวนแผลยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการวิจัย	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	55,000.00	55,000.00	3
11	โครงการราชภัฏวิชาการ ประจำปี 2568	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	200,000.00	200,000.00	2

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
12	โครงการประชุมวิชาการระดับชาติและระดับนานาชาติ ประจำปี 2568	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	327,000.00	327,000.00	4
13	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนให้นักวิจัยไปประกวดผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ในต่างประเทศ	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	460,000.00	460,000.00	5
14	โครงการเงินอุดหนุนทุนวิจัยจากกองทุนวิจัยของมหาวิทยาลัย	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					-	1,000,000.00	1,000,000.00	2
สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (5 โครงการ)							-	294,200.00	294,200.00	19
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							-	240,400.00	240,400.00	11
1	โครงการบริหารจัดการสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	208,900.00	208,900.00	7
2	โครงการพัฒนาบุคลากรสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	14,000.00	14,000.00	2
3	โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีของสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	17,500.00	17,500.00	2
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							-	53,800.00	53,800.00	8
1	ประชุมคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่จังหวัดแม่ฮ่องสอน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	21,000.00	21,000.00	5
2	โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นจังหวัดแม่ฮ่องสอน	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	32,800.00	32,800.00	3
สำนักศิลปะและวัฒนธรรม (7 โครงการ)							-	478,900.00	478,900.00	18
ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม							-	478,900.00	478,900.00	18
1	โครงการอนุรักษ์สืบสานพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนา	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	186,000.00	186,000.00	3
2	โครงการอภิปรายเชิงวิชาการความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนา	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	18,000.00	18,000.00	3
3	โครงการส่งเสริมทักษะการใช้ข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรม	1 ต.ค.67 - 31 มี.ค.68, 1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	20,300.00	20,300.00	4
4	โครงการจัดทำวารสารทางวิชาการ “ข่วงผญา”	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68, 1 ก.ค.68 - 15 ส..68					-	30,000.00	30,000.00	2
5	โครงการการปริวรรตเอกสารโบราณ	1 ก.ค.68 -15 ส.ค.68					-	7,000.00	7,000.00	2
6	โครงการพัฒนาเครือข่ายศิลปวัฒนธรรมพื้นบ้านล้านนาและเอกสารโบราณ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	105,600.00	105,600.00	2
7	โครงการส่งเสริมเผยแพร่งานศิลปวัฒนธรรมในระดับชาติ	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	112,000.00	112,000.00	2
สำนักงานอธิการบดี (1 โครงการ)							49,820,000.00	-	49,820,000.00	2
ผลผลิต : โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น							49,820,000.00	-	49,820,000.00	2
1	โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					49,820,000.00	-	49,820,000.00	2

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
ศูนย์ประสานงานโครงการ อพ.สธ. มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (1 โครงการ)							10,538,100.00	-	10,538,100.00	3
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ							10,538,100.00	-	10,538,100.00	3
1	**โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					10,538,100.00	-	10,538,100.00	3
									-	
ศูนย์ศึกษาศาสตร์พระราชาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (1 โครงการ)							-	71,000.00	71,000.00	5
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							-	71,000.00	71,000.00	5
1	**โครงการบริหารจัดการศูนย์ศึกษาศาสตร์พระราชาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น**						-	71,000.00	71,000.00	5
	1.1 การบริหารจัดการศูนย์ศึกษาศาสตร์พระราชาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	67,500.00	67,500.00	2
	1.2 การพัฒนาบุคลากรศูนย์ศึกษา ศาสตร์พระราชาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	3,500.00	3,500.00	3
ศูนย์ความเป็นเลิศด้านกัญชาและเกษตรอินทรีย์นานาชาติ (1 โครงการ)							-	135,500.00	135,500.00	5
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							-	135,500.00	135,500.00	5
1	**โครงการบริหารจัดการศูนย์ความเป็นเลิศด้านกัญชาและเกษตรอินทรีย์นานาชาติ**						-	135,500.00	135,500.00	5
	1.1 การบริหารจัดการศูนย์ความเป็นเลิศด้านกัญชาและเกษตรอินทรีย์นานาชาติ	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	132,000.00	132,000.00	3
	1.2 การพัฒนาบุคลากรของศูนย์ความเป็นเลิศด้านกัญชาและเกษตรอินทรีย์นานาชาติ	1 ก.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	3,500.00	3,500.00	2
รวมทั้งสิ้น (59 โครงการ)							60,358,100.00	6,837,300.00	67,195,400.00	201

หมายเหตุ แนวการปฏิบัติการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 ให้หน่วยรับงบประมาณดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้

1. งบประมาณแผ่นดิน ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2568
2. งบประมาณเงินรายได้ ภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2568

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารของมหาวิทยาลัย

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)

O1 ระบบการจัดการของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักธรรมาภิบาล

ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	**ค่าเป้าหมาย**
KR 1.1 ผลการประเมินคุณธรรมความโปร่งใสของมหาวิทยาลัย	85 คะแนน
KR 1.2 ระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	12 ระบบ
KR 1.3 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น	ร้อยละ 25
KR 1.4 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายในและต่างประเทศ	35 เครือข่าย

วัตถุประสงค์หลัก (Objectives)

O2 มหาวิทยาลัยพัฒนาพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลลัพธ์หลัก (Key Results)	**ค่าเป้าหมาย**
KR 2.1 สินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 30

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
คณะเทคโนโลยีการเกษตร (1 โครงการ)							**-**	**550,000.00**	**550,000.00**	**2**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							**-**	**550,000.00**	**550,000.00**	**2**
1	**โครงการพัฒนาพื้นที่และสิ่งแวดล้อมทางกายภาพคณะเทคโนโลยีการเกษตร**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	**550,000.00**	**550,000.00**	**2**
สถาบันวิจัยและพัฒนา (3 โครงการ)							**49,500.00**	**348,000.00**	**397,500.00**	**20**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							**49,500.00**	**348,000.00**	**397,500.00**	**20**
1	**โครงการบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา**						**49,500.00**	**228,000.00**	**277,500.00**	**12**
	1.1 การบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					49,500.00	158,000.00	207,500.00	6
	1.2 การพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	35,000.00	35,000.00	2
	1.3 การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีของสถาบันวิจัยและพัฒนา	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	35,000.00	35,000.00	4
2	**โครงการพัฒนางานด้านประกันคุณภาพการศึกษา, การดำเนินการเพื่อจัดการเรียนรู้ (KM) และการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	**10,000.00**	**10,000.00**	**4**
3	**โครงการการจัดอันดับมหาวิทยาลัยที่มีการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน THE Impact Rankings ประจำปี 2568**	1 ม.ค.68 - 15 ส.ค.68					-	**110,000.00**	**110,000.00**	**4**
สำนักศิลปะและวัฒนธรรม (1 โครงการ)							**130,000.00**	**237,600.00**	**367,600.00**	**6**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							**130,000.00**	**237,600.00**	**367,600.00**	**6**
1	**โครงการบริหารจัดการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม**						**130,000.00**	**237,600.00**	**367,600.00**	**6**
	1.1 การบริหารจัดการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					130,000.00	161,600.00	291,600.00	2
	1.2 การพัฒนาบุคลากรของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	38,500.00	38,500.00	2
	1.3 การประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	37,500.00	37,500.00	2
สำนักทะเบียนและประมวลผล (1 โครงการ)							**-**	**600,000.00**	**600,000.00**	**2**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							**-**	**600,000.00**	**600,000.00**	**2**
1	**บำรุงรักษาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศนักศึกษา) ในลักษณะครบวงจร เพื่อการใช้งานทุกมิติ**	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.68, 1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					-	**600,000.00**	**600,000.00**	**2**

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา (1 โครงการ)							**-**	**106,000.00**	**106,000.00**	**11**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							**-**	**106,000.00**	**106,000.00**	**11**
1	**พัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital University)**	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					**-**	**106,000.00**	**106,000.00**	**11**
สำนักงานอธิการบดี							**9,574,800.00**	**27,954,800.00**	**37,529,600.00**	**94**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							**5,074,400.00**	**9,201,600.00**	**14,276,000.00**	**43**
1	**การบริหารจัดการสำนักงานอธิการบดี**						**484,300.00**	**1,580,600.00**	**2,064,900.00**	**23**
	1.1 การบริหารจัดการสำนักงานอธิการบดี						484,300.00	599,600.00	1,083,900.00	23
	1.1.1 การบริหารจัดการสำนักงานกองกลาง	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					170,400.00	54,600.00	225,000.00	4
	1.1.2 การบริหารจัดการสำนักงานกองคลัง	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					90,000.00	-	90,000.00	2
	1.1.3 การบริหารจัดการสำนักงานกองนโยบายและแผน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					111,400.00	4,500.00	115,900.00	4
	1.1.4 การบริหารจัดการสำนักงานกองพัฒนานักศึกษา	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					112,500.00	-	112,500.00	3
	1.1.5 การบริหารจัดการสำนักงานกองบริหารงานบุคคล	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	162,500.00	162,500.00	6
	1.1.6 การบริหารจัดการสำนักงานกองอาคารสถานที่	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	120,000.00	120,000.00	2
	1.1.7 การบริหารจัดการสำนักงานกองการพัสดุ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	258,000.00	258,000.00	2
	1.2 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากรสำนักงานอธิการบดี	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	563,500.00	563,500.00	2
	1.3 การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการประจำปี	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	417,500.00	417,500.00	3
2	**ค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการกลางของมหาวิทยาลัย**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**1,500,000.00**	**1,500,000.00**	**2**
3	**โครงการจำเป็นและเร่งด่วนของมหาวิทยาลัย**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**3,000,000.00**	**3,000,000.00**	**2**
4	**โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการคณะผู้บริหารของมหาวิทยาลัยและคณะกรรมการกลางในภาพรวมของมหาวิทยาลัย เพื่อทบทวนนโยบายและการบริหารมหาวิทยาลัย รวมทั้งยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					**-**	**136,000.00**	**136,000.00**	**2**
5	**โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการคณะผู้บริหารทุกระดับ เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					**-**	**86,000.00**	**86,000.00**	**2**
6	**โครงการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ในภาพรวมระดับมหาวิทยาลัย**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					**-**	**18,800.00**	**18,800.00**	**2**
7	**สมทบกองทุนสนับสนุนการบริหารมหาวิทยาลัย**	1 ต.ค.67 - 31 ธ.ค.67					**-**	**2,000,000.00**	**2,000,000.00**	**2**
8	**ค่าตอบแทนเหมาจ่ายแทนการจัดหารถประจำตำแหน่ง**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**1,905,600.00**	**686,400.00**	**2,592,000.00**	**2**
9	**ครุภัณฑ์การศึกษาที่ทมีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท**	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					**1,721,200.00**	**-**	**1,721,200.00**	**2**

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
10	ค่าก่อสร้างอาคารการศึกษาและสิ่งก่อสร้างประกอบที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้าน	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					963,300.00	-	963,300.00	2
11	โครงการวันสถาปนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	193,800.00	193,800.00	2
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							4,500,400.00	18,753,200.00	23,253,600.00	51
1	การดำเนินตามภารกิจของสำนักงานอธิการบดี						1,129,100.00	18,753,200.00	19,882,300.00	49
	1.1 การดำเนินงานตามภารกิจกองกลาง	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					1,129,100.00	3,062,800.00	4,191,900.00	5
	1.2 การดำเนินงานตามภารกิจกองคลัง	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	528,500.00	528,500.00	8
	1.3 การดำเนินงานตามภารกิจกองนโยบายและแผน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	377,700.00	377,700.00	6
	1.4 การดำเนินงานตามภารกิจกองพัฒนานักศึกษา	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	225,200.00	225,200.00	4
	1.5 การดำเนินงานตามภารกิจกองบริหารงานบุคคล	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	6,006,000.00	6,006,000.00	22
	1.6 การดำเนินงานตามภารกิจกองอาคารสถานที่	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	6,353,000.00	6,353,000.00	2
	1.7 การดำเนินงานตามภารกิจกองการพัสดุ	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	2,200,000.00	2,200,000.00	2
2	ค่าก่อสร้างอาคารการศึกษาและสิ่งก่อสร้างประกอบที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้าน	1 เม.ย.68 - 15 ส.ค.68					3,371,300.00	-	3,371,300.00	2
สำนักงานตรวจสอบภายใน (1 โครงการ)							-	214,400.00	214,400.00	10
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							-	214,400.00	214,400.00	10
1	โครงการบริหารจัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน						-	214,400.00	214,400.00	10
	1.1 การบริหารจัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	190,900.00	190,900.00	5
	1.2 การพัฒนาบุคลากรของสำนักงานตรวจสอบภายใน	1 ต.ค.67 - 31 มี.ค.68					-	17,500.00	17,500.00	2
	1.3 การตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ 2567	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	6,000.00	6,000.00	3
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย (2 โครงการ)							-	2,852,100.00	2,852,100.00	19
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							-	2,852,100.00	2,852,100.00	19
1	โครงการบริหารจัดการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย						-	119,000.00	119,000.00	8
	1.1 การบริหารจัดการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	83,000.00	83,000.00	4
	1.2 การพัฒนาบุคลากรสำนักงานสภามหาวิทยาลัย	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					-	21,000.00	21,000.00	2
	1.3 การทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีของสำนักงานสภา	1 เม.ย.68 - 30 มิ.ย.68					-	15,000.00	15,000.00	2
2	โครงการสนับสนุนการดำเนินงานกิจการสภามหาวิทยาลัย	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	2,733,100.00	2,733,100.00	11

ผลผลิต/โครงการ		แผนการดำเนินกิจกรรม					งบประมาณ			ตัวชี้วัดโครงการ
		วันที่ เริ่ม - สิ้นสุดโครงการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	แผ่นดิน	รายได้	รวม	
สำนักงานสำนักงานบริหารและจัดการทรัพย์สิน (3 โครงการ)							**20,000.00**	**170,000.00**	**190,000.00**	**10**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							**20,000.00**	**170,000.00**	**190,000.00**	**10**
1	**โครงการบริหารจัดการสำนักงานบริหารและจัดการทรัพย์สิน**						**20,000.00**	**36,000.00**	**56,000.00**	**6**
	1.1 การบริหารจัดการสำนักงานบริหารและจัดการทรัพย์สิน	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					20,000.00	-	20,000.00	2
	1.2 การพัฒนาบุคลากรสำนักงานบริหารและจัดการทรัพย์สิน	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	21,000.00	21,000.00	2
	1.3 การจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	15,000.00	15,000.00	2
2	**โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อการจัดหารายได้**	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					**-**	**100,000.00**	**100,000.00**	**2**
3	**โครงการฝึกอบรมระยะสั้น**	1 ม.ค.68 - 30 มิ.ย.68					**-**	**34,000.00**	**34,000.00**	**2**
ศูนย์ประสานงานโครงการ อพ.สธ. มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (1 โครงการ)							**-**	**92,000.00**	**92,000.00**	**4**
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสจตร์							**-**	**92,000.00**	**92,000.00**	**4**
1	**โครงการบริหารจัดการศูนย์ประสานงาน อพ.สธ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่**						**-**	**92,000.00**	**92,000.00**	**4**
	1.1 การบริหารจัดการศูนย์ประสานงานโครงการ อพ.สธ.	1 ต.ค.67 - 15 ส.ค.68					-	85,000.00	85,000.00	2
	1.2 โครงการพัฒนาบุคลากรของศูนย์ประสานงานโครงการ อพ.สธ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	1 ม.ค.68 - 31 มี.ค.68					-	7,000.00	7,000.00	2
รวมทั้งสิ้น (27 โครงการ)							**9,774,300.00**	**33,124,900.00**	**42,899,200.00**	**178**

หมายเหตุ แนวการปฏิบัติการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 ให้หน่วยรับงบประมาณดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้

1. งบประมาณแผ่นดิน ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2568
2. งบประมาณเงินรายได้ ภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2568